

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФГБОУ ВО «Псковский государственный университет»

Институт права, экономики и управления

СОГЛАСОВАНО

Директор института права, экономики
и управления

 А.В. Стрикунов

« 31 » августа 2020 г.



УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной работе

 О.А. Серова

« 31 » августа 2020 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ
АТТЕСТАЦИИ**

**Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к
процедуре защиты и процедуру защиты**

Направление подготовки
38.03.02 Менеджмент

Профиль ОПОП ВО
Управление в бизнес-структурах

очная, заочная формы обучения

Квалификация выпускника бакалавр

Псков
2020

Программа рассмотрена и рекомендована к утверждению на заседании кафедры управления и административного права, протокол № 1 от 31 августа 2020 г.

Зав. кафедрой управления и административного права



И.А. Дагаева

« 31 » августа 2020 г.

Обновление рабочей программы дисциплины

На 20__ / 20__ учебный год:

рабочая программа дисциплины обновлена в соответствии с решением кафедры _____, протокол № ____ от __.__.20__ г.

На 20__ / 20__ учебный год:

рабочая программа дисциплины обновлена в соответствии с решением кафедры _____, протокол № ____ от __.__.20__ г.

На 20__ / 20__ учебный год:

рабочая программа дисциплины обновлена в соответствии с решением кафедры _____, протокол № ____ от __.__.20__ г.

1. Пояснительная записка

1.1. Цели и задачи государственной итоговой аттестации

Программа государственной итоговой аттестации выпускников по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Управление в бизнес-структурах» определяет цель, задачи, структуру, содержание, порядок государственной итоговой аттестации, требования к выпускным квалификационным работам и порядку их выполнения, критерии оценки защиты выпускных квалификационных работ.

Порядок проведения государственной итоговой аттестации (далее ГИА), состав и функции государственных экзаменационных комиссий и апелляционных комиссий, особенности проведения ГИА для выпускников из числа лиц с ограниченными возможностями) регламентируется Порядком проведения государственной итоговой аттестации по программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры в ФГБОУ ВО «Псковский государственный университет», утвержденным приказом от 27.05.2020 № 261.

Целью государственной итоговой аттестации является установление уровня подготовки выпускников к выполнению профессиональных задач и соответствия их подготовки требованиям федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (уровень бакалавриата) и требованиям ОПОП ВО по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент», профиль «Управление в бизнес-структурах».

Задачами государственной итоговой аттестации являются:

- оценить готовность выпускника к следующим видам профессиональной деятельности: организационно-управленческая, информационно-аналитическая, предпринимательская.

- оценить готовность выпускника решать следующие профессиональные задачи:

организационно-управленческая деятельность

- участие в разработке и реализации корпоративной и конкурентной стратегии организации, а также функциональных стратегий (маркетинговой, финансовой, кадровой);

- участие в разработке и реализации комплекса мероприятий операционного характера в соответствии со стратегией организации;

- планирование деятельности организации и подразделений;

- формирование организационной и управленческой структуры организаций;

- организация работы исполнителей (команды исполнителей) для осуществления конкретных проектов, видов деятельности, работ;

- разработка и реализация проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления);

- контроль деятельности подразделений, команд (групп) работников;

- мотивирование и стимулирование персонала организации, направленное на достижение стратегических и оперативных целей;

- участие в урегулировании организационных конфликтов на уровне подразделения и рабочей команды (группы);

информационно-аналитическая деятельность:

- сбор, обработка и анализ информации о факторах внешней и внутренней среды организации для принятия управленческих решений;

- построение и поддержка функционирования внутренней информационной системы организации для сбора информации с целью принятия решений, планирования деятельности и контроля;

- создание и ведение баз данных по различным показателям функционирования организаций;

- разработка и поддержка функционирования системы внутреннего документооборота организации, ведение баз данных по различным показателям функционирования организаций;

- разработка системы внутреннего документооборота организации;

- оценка эффективности проектов;

- подготовка отчетов по результатам информационно-аналитической деятельности;

- оценка эффективности управленческих решений;

предпринимательская деятельность:

- разработка и реализация бизнес-планов создания нового бизнеса;

- организация и ведение предпринимательской деятельности.

1.2. Место ГИА в структуре учебного плана

Б3.Б.01 Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты относится к блоку Б3 Государственная итоговая аттестация основной профессиональной образовательной программы 38.03.02 «Менеджмент», профиль «Управление в бизнес-структурах», базируется на знаниях, умениях, навыках, полученных в ходе изучения учебных дисциплин и завершает подготовку бакалавра по данной программе.

ГИА реализуется в последнем 8 семестре обучения (ОФО) и 10 семестре (ЗФО) в течение 4 недель кафедрой управления и административного права.

2. Структура государственной итоговой аттестации

Государственная итоговая аттестация, защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент», профиль «Управление в бизнес-структурах» проводится в форме защиты выпускной квалификационной работы (ВКР бакалавра).

Результаты государственного аттестационного испытания определяются оценками «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

Оценки «отлично», «хорошо», «удовлетворительно» означают успешное прохождение государственного аттестационного испытания.

Оценка «неудовлетворительно» означает не прохождение государственного аттестационного испытания.

3. Требования к выпускным квалификационным работам

Выпускная квалификационная работа представляет собой выполненную обучающимся (несколькими обучающимися совместно) работу, демонстрирующую уровень подготовленности выпускника (-ов) к самостоятельной профессиональной деятельности.

3.1. Характеристика профессиональной деятельности выпускника

Согласно ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент областью профессиональной деятельности выпускника являются:

- организации различной организационно-правовой формы (коммерческие, некоммерческие) и органы государственного и муниципального управления, в которых выпускники работают в качестве исполнителей и координаторов по проведению организационно-технических мероприятий и администрированию реализации оперативных управленческих решений;

- структуры, в которых выпускники являются предпринимателями, создающими и развивающими собственное дело.

Объекты профессиональной деятельности выпускника:

- процессы реализации управленческих решений в организациях различных организационно-правовых форм;

- процессы реализации управленческих решений в органах государственного и муниципального управления.

- Виды профессиональной деятельности выпускника:

- организационно-управленческая;

- информационно-аналитическая;

- предпринимательская.

3.2. Вид и задачи выпускной квалификационной работы

Выпускная квалификационная работа (ВКР) выполняется в виде бакалаврской работы.

Основными задачами подготовки выпускниками бакалаврской работы являются:

- демонстрация выпускником общекультурных, общепрофессиональных, профессиональных компетенций, установленных

ФГОС ВО и обязательных при реализации основных образовательных программ бакалавриата по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент»;

- углубление знаний по определенному вопросу или направлению деятельности исследуемой организации (предприятия);
- закрепление теоретических знаний и практических умений их применения для решения конкретных задач экономики и управления организацией (предприятием);
- формирование навыков ведения самостоятельной исследовательской работы при разработке управленческих решений, конкретных задач и вопросов.

3.3. Этапы выполнения выпускной квалификационной работы

1. Выбор темы ВКР

Кафедра утверждает примерный перечень тем ВКР, предлагаемых обучающимся (далее – перечень тем), и доводит его до сведения студентов-выпускников не позднее чем за шесть месяцев до начала государственной итоговой аттестации.

При разработке тем ВКР следует руководствоваться следующим требованиями:

- тема должна быть актуальной, соответствовать современному состоянию и перспективам развития избранной профессиональной области;
- тема должна основываться на проведенной обучающимся научно-исследовательской и/или проектной работе в процессе обучения, а также на материалах, собранных в период прохождения преддипломной практики;
- тема должна учитывать степень ее разработанности и освещенности в научной литературе;
- тема должна отвечать интересам и потребностям организации, предприятия, учреждения, по заказу или на базе которых выполнена ВКР.

Обучающиеся выбирают темы ВКР из предложенного выпускающей кафедрой перечня тем, в установленном кафедрой порядке. По письменному заявлению обучающегося (нескольких обучающихся, выполняющих выпускную квалификационную работу совместно) ему (им) может быть предоставлена возможность подготовки и защиты ВКР по предложенной обучающимся (обучающимися) теме, в случае обоснованности целесообразности ее разработки для практического применения в соответствующей области профессиональной деятельности или на конкретном предприятии, организации или учреждении работодателя.

2. Назначение руководителей и консультантов ВКР

Для подготовки ВКР каждому обучающемуся (нескольким обучающимся, выполняющими выпускную квалификационную работу совместно) распорядительным актом Университета назначается руководитель из числа научно-педагогических работников кафедры, имеющих ученую

степень и/или звание. При необходимости дополнительно может быть назначен консультант (консультанты) по отдельным главам (разделам) ВКР.

Консультанты имеют совещательный голос при разработке ВКР, в их обязанности входит консультационная помощь студенту по специальным разделам (главам) работы.

Руководитель ВКР обязан:

- оказывать консультационную помощь обучающемуся в определении окончательной темы ВКР, в подготовке плана, графика выполнения ВКР, в подборе литературы и фактического материала;
- содействовать в выборе методики проведения исследований при выполнении ВКР;
- осуществлять систематический контроль за ходом выполнения обучающимся ВКР в соответствии с планом и графиком ее выполнения;
- информировать заведующего кафедрой в случае отклонения от графика подготовки ВКР, при возникновении проблем, способных поставить под угрозу ее завершение в установленные сроки;
- давать обучающемуся квалифицированные рекомендации по содержанию, по написанию и оформлению ВКР, а также отдельных ее разделов (глав);
- производить оценку качества выполнения ВКР в соответствии с предъявляемыми к ней требованиями.

Руководитель ВКР имеет право:

- выбрать удобную для него и студента-выпускника форму организации взаимодействия и установить периодичность личных встреч или иных контактов;
- требовать, чтобы студент внимательно относился к полученным рекомендациям и являлся на встречи подготовленным;
- присутствовать на заседании государственной экзаменационной комиссии (далее – ГЭК) при защите ВКР, подготовкой которой он руководил.

Консультант обязан:

- оказывать консультационную помощь обучающемуся по специальным разделам (главам) ВКР;
- содействовать в выборе методики проведения исследований при выполнении специальных разделов (глав) ВКР;
- информировать заведующего кафедрой в случае отклонения от графика подготовки специальных разделов (глав) ВКР, при возникновении проблем, способных поставить под угрозу их завершение в установленные сроки.

Консультант имеет право:

- выбрать удобную для него и студента-выпускника форму организации взаимодействия и установить периодичность личных встреч и иных контактов;
- требовать, чтобы студент внимательно относился к полученным рекомендациям и являлся на встречи подготовленным;

- присутствовать на заседании ГЭК при защите ВКР, при подготовке которой он консультировал выполнение специальных разделов (глав).

3. Утверждение тем, руководителей и консультантов ВКР

Назначение обучающимся тем выпускных квалификационных работ, руководителей и консультантов оформляется приказом ректора или уполномоченного им лица по представлению директора института с учетом решения, принимаемого кафедрой, до начала периода подготовки ВКР (как правило, не менее чем за 6 месяцев до защиты ВКР).

При возникновении форс-мажорных обстоятельств (смена руководителя по объективным причинам, обоснованное изменение объекта или направления исследований студента, изменение базы преддипломной практики по объективным причинам, прекращение деятельности организации-заказчика темы ВКР и т.п.) допускается изменение темы ВКР, но не позднее чем за 2 недели до защиты ВКР. Любые изменения в тематике или руководстве ВКР оформляются соответствующим приказом.

4. Подготовка ВКР

На начальном этапе подготовки ВКР студент совместно с руководителем:

- определяет цели и задачи разработки, дает оценку актуальности темы ВКР, приводит описание области ее применения или внедрения;
- формулирует предположения о направлениях и путях решения задач, поставленных при выполнении ВКР;
- устанавливает основную структуру ВКР;
- в установленные сроки информирует кафедру о результатах выполнения первого этапа подготовки ВКР.

На последующих этапах студент формирует ВКР и в установленные сроки передает руководителю текст первого варианта ВКР для проверки и замечаний; при этом в случае необходимости проводится корректировка текста и структуры ВКР. Предъявление первого варианта ВКР происходит в соответствии с установленным графиком подготовки ВКР. В случае отсутствия текста первого варианта ВКР в установленные сроки, руководитель ВКР обязан уведомить об этом заведующего кафедрой для принятия дисциплинарных мер воздействия на студента.

На заключительном этапе подготовки ВКР студент производит окончательную ее корректировку. По завершении этого этапа студент представляет итоговый вариант ВКР руководителю не позднее установленной даты для получения отзыва.

Руководитель ВКР в течение пяти рабочих дней после получения итогового варианта ВКР обязан представить на кафедру письменный отзыв о работе обучающегося в период подготовки выпускной квалификационной

работы. В случае выполнения выпускной квалификационной работы несколькими обучающимися руководитель выпускной квалификационной работы представляет отзыв об их совместной работе в период подготовки ВКР.

Отзыв руководителя не должен противоречить замечаниям по тексту ВКР, которые были сделаны им на разных этапах ее выполнения.

Отзыв руководителя ВКР оформляется на бланке по установленной форме.

5. Проверка ВКР на объем заимствований

ВКР подлежит обязательной проверке на объем заимствований. Проверка осуществляется с использованием программной системы «Антиплагиат».

Система «Антиплагиат» – это сервис проверки текстов, позволяющий определить степень самостоятельности выполнения обучающимися письменных работ и выявить заимствованную информацию.

Основные термины, используемые в системе «Антиплагиат»:

- плагиат – преднамеренное или непреднамеренное использование чужого текста, опубликованного на бумажном или электронном носителях, без ссылок на источник.
- выявление плагиата (определение плагиата, анализ плагиата) – компьютерные методы поиска и обнаружения плагиата.
- оригинальный текст – авторский текст обучающегося, не содержащий плагиата.
- оценка оригинальности текста – отношение объема оригинального текста к общему объему текста, выраженное в процентах.

Кафедра, а также руководители ВКР обязаны предупредить студентов выпускных курсов о том, что их ВКР подлежат проверке на наличие плагиата, о допустимых пределах заимствований и возможных последствиях выявления объема заимствований сверх установленных границ.

Допустимое минимальное пороговое значения уровня оригинальности текста ВКР бакалавров, установленное у ПсковГУ – 50%.

Для координации процесса проверки ВКР на объемы заимствования на каждой кафедре назначается ответственный за организацию проверки ВКР на плагиат, который получает логин и пароль в управлении информационных технологий для доступа в систему «Антиплагиат». Также ответственный за организацию проверки ВКР на объемы заимствований организует работу руководителей ВКР с системой «Антиплагиат» в индивидуальном режиме.

Обучающийся для проверки на объемы заимствований своей ВКР предоставляет ее итоговый вариант своему руководителю в электронном виде.

Руководитель ВКР совместно с ответственным за организацию проверки ВКР на плагиат от кафедры, используя коды доступа в систему «Антиплагиат», загружает в нее полученный файл ВКР и по результатам проверки формирует с помощью средств системы «Антиплагиат» отчет об итогах проверки ВКР на объемы заимствований.

Проверка ВКР на наличие заимствований считается успешно пройденной, если реальное значение оригинальности текста ВКР выше порогового значения.

В случае если процент оригинальности текста ВКР составит меньше установленного порогового уровня, ВКР в обязательном порядке должна быть переработана обучающимся в течение установленного срока и представлена к повторной проверке при сохранении ранее утвержденной темы работы.

Руководитель ВКР обязан включить данные из отчета системы «Антиплагиат» о проверке ВКР на объем заимствований в текст отзыва на ВКР и приложить к нему копию отчета системы «Антиплагиат».

При несогласии обучающегося с результатами проверки ВКР системой «Антиплагиат», по представлению заведующего кафедрой директор института своим распоряжением создает экспертную комиссию в количестве 3-5 человек из состава преподавателей кафедры для окончательного заключения о корректности использования заимствований в ВКР.

На заседание экспертной комиссии приглашается обучающийся – автор ВКР, который имеет право изложить свою точку зрения относительно самостоятельности выполнения им ВКР. Также на заседании экспертной комиссии имеет право присутствовать руководитель ВКР студента.

Решение экспертной комиссии является окончательным, оно оформляется соответствующим протоколом. Копия протокола прикладывается к отзыву руководителя вместе с копией отчета о проверке ВКР на объем заимствований.

6. Представление окончательного варианта ВКР

Окончательный вариант ВКР предоставляется студентом на кафедру на бумажном носителе и в электронном виде с копией отчета системы «Антиплагиат» о проверке ВКР на объемы заимствований и копией протокола заседания экспертной комиссии о правомерности и корректности объема заимствований (при наличии) в сроки, установленные графиком выполнения ВКР.

В случае непредставления ВКР на кафедру в установленные сроки к защите ВКР не допускается и ее автор(ы) подлежит отчислению из университета за невыполнение учебного плана.

Кафедра обеспечивает ознакомление обучающегося с отзывом и рецензией (рецензиями) не позднее чем за 5 календарных дней до дня защиты выпускной квалификационной работы. Выпускная квалификационная работа, отзыв и рецензия (рецензии) передаются в государственную экзаменационную комиссию не позднее чем за 2 календарных дня до дня защиты выпускной квалификационной работы.

Одновременно с окончательным вариантом ВКР на кафедру предоставляются графические и иные иллюстративные материалы по ВКР (при наличии), а также компьютерная презентация ВКР (при наличии).

7. Рецензирование ВКР

ВКР бакалавра может подлежать рецензированию.

Состав рецензентов ВКР утверждается приказом ректора по представлению директора института или заведующего выпускающей кафедрой не позднее одного месяца до даты начала государственной итоговой аттестации.

Если ВКР имеет междисциплинарный или межотраслевой характер, она может быть направлена на рецензирование нескольким рецензентам. Число рецензентов устанавливается кафедрой.

Кафедра направляет ВКР на рецензию не позднее, чем через три дня после ее поступления на кафедру.

Рецензент проводит анализ ВКР и представляет рецензию на кафедру в письменном виде на бланке по установленной форме. Примерная структура рецензии приведена в приложении 2 к Порядку проведения государственной итоговой аттестации по программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры в ФГБОУ ВО «Псковский государственный университет», утвержденному приказом Университета.

Рецензент составляет и передает ответственному лицу на кафедре письменную рецензию на ВКР не позднее, чем за семь дней до даты защиты ВКР.

Содержание рецензии на ВКР доводится до сведения студента, выполнившего работу, не позднее, чем за пять дней до защиты ВКР, чтобы студент мог заранее подготовить ответы по существу сделанных рецензентом замечаний.

8. Защита ВКР

В государственную экзаменационную комиссию для защиты ВКР должны быть представлены:

- печатная рукопись ВКР, оформленная в соответствии с требованиями, установленными в Методических указаниях по ВКР;
- отзыв руководителя ВКР;
- копия отчета системы «Антиплагиат» об итогах проверки ВКР на объемы заимствований;
- копия протокола заседания экспертной комиссии о правомерности и корректности заимствований в ВКР студента (при наличии);
- рецензия на ВКР (при наличии).

ВКР может быть представлена в ГЭК к защите и при отрицательном отзыве рецензента.

Обучающийся вправе представлять на защиту своей ВКР дополнительные рецензии от специалистов соответствующего профиля.

Дополнительно в ГЭК могут представляться другие материалы, характеризующие научную и практическую ценность ВКР – копии статей и докладов на научных, научно-технических, научно-практических конференциях, симпозиумах или семинарах, опубликованные студентом, отзывы заинтересованных предприятий и организаций и т.д.

Защита ВКР может проводиться с использованием дистанционных образовательных технологий.

Этап защиты ВКР регламентирован Порядком проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры в ФГБОУ ВО «Псковский государственный университет», утвержденным приказом от 27.05.2020 № 261.

9. Подготовка и размещение ВКР в электронной библиотеке Университета

Размещение ВКР студентов-выпускников по программам бакалавриата, специалитета, магистратуры в электронно-библиотечной системе (далее – ЭБС) Университета является обязательным заключительным этапом работы с ВКР.

Непосредственные обязанности по сбору и размещению электронных версий ВКР в ЭБС Университета по поручению заведующего кафедрой выполняет один или несколько работников кафедры.

Электронные версии ВКР должны быть подготовлены студентами в формате pdf. Сменный носитель информации с электронной версией ВКР должен быть помещен студентом в бумажный конверт с этикеткой, содержащей следующую информацию:

- фамилия, имя, отчество обучающегося;
- код, наименование направления/специальности, уровень образования;
- полное название ВКР;
- фамилия, имя, отчество руководителя ВКР.

Текстовые материалы ВКР, графический и иллюстративный материал (при их наличии) должны быть хорошего качества, легко читаемыми. В электронной версии ВКР не должно быть пустых страниц, порядок следования разделов (глав) должен полностью соответствовать печатной версии ВКР.

Сменный носитель информации с электронной версией ВКР не должен содержать компьютерных вирусов.

Окончательный сбор электронных версий ВКР осуществляется не позже следующего дня после дня защиты ВКР. Передача файла ответственному лицу кафедры должна осуществляться лично обучающимся. Персональную ответственность за представление электронной версии ВКР на кафедру несет сам обучающийся и его научный руководитель.

Ответственное лицо кафедры обеспечивает контроль соответствия бумажной версии ВКР ее электронному варианту.

После сбора электронных версий ВКР ответственное лицо кафедры размещает ВКР в системе «Документы. ПсковГУ» в соответствии с порядком и регламентом, установленным управлением информационных технологий Университета.

Ответственный работник библиотеки Университета выгружает ВКР из системы «Документы. ПсковГУ» и размещает их в электронно-библиотечной системе Университета.

3.4. Требования к структуре выпускной квалификационной работы

Структура выпускной квалификационной работы включает в себя следующий состав элементов:

- Титульный лист;
- Задание на ВКР;
- План-график выполнения ВКР;
- Аннотация работы;
- Содержание;
- Введение;
- Основная текстовая часть;
- Заключение;
- Список используемых источников;
- Приложения

3.5. Требования к содержанию выпускной квалификационной работы

Аннотация представляет собой название ВКР, краткое описание глав, а также, сведения об объеме ВКР, количестве иллюстраций и таблиц, количестве используемых источников и приложений. Размер аннотации не должен превышать 1 страницы.

Содержание представляет собой последовательное перечисление наименований глав, пунктов, а также указание номеров страниц, на которых они размещаются. Содержание должно включать все заголовки, имеющиеся в работе, в том числе список используемых источников и приложения.

Введение содержит актуальность, обоснование выбора темы, определение целей и задач, которые студент ставит перед собой в процессе написания ВКР, определение объекта и предмета исследования, перечисление используемых при проведении исследования методов. Здесь же дается общая характеристика рассматриваемой в работе проблемы (вопроса). В основу написания введения должно быть положено задание на выполнение выпускной квалификационной работы, выданное студенту научным руководителем, объем введения составляет 1-3 страницы.

Содержание основной части. Основная текстовая часть как правило состоит из 3-х глав.

Первая глава содержит литературный обзор и посвящена раскрытию общеэкономических и управленческих вопросов избранной темы выпускной квалификационной работы. На основе изучения публикаций отечественных и зарубежных авторов:

- излагается сущность исследуемой проблемы;
- рассматриваются различные подходы к ее решению;

- дается их критическая оценка с позиций студента;
- обосновываются методические приемы и техника выполнения исследования.

В итоге, 1 глава должна быть объемом 18-26 страниц.

Вторая глава посвящается характеристике и анализу объекта и предмета исследования (состояния изучаемой проблемы в конкретной организации – объекте исследования). В ней даётся общая характеристика объекта исследования, проводится анализ внутренней и внешней среды, анализ состояния исследуемой в ВКР проблемы в организации – объекте исследования. Анализ должен опираться на данные статистической отчетности, оперативного и бухгалтерского учета и другой документации объекта исследования. Анализ может быть проведен с использованием современных методов экономического, математического и статистического анализа и электронно-вычислительной техники.

Глава носит прикладной характер. Текст данной главы следует иллюстрировать схемами, таблицами, графиками, диаграммами, показывающими наглядно предмет, направление и итоги исследования. По каждому этапу анализа рекомендуется формулировать конкретные выводы. Результатом анализа являются выявленные проблемы, более детальное изучение и поиск путей решения которых должно обуславливать содержание третьей главы выпускной квалификационной работы. Объем второй главы 20-25 страниц.

Третья глава содержит проектные рекомендации для предприятия, с обязательным включением завершающего параграфа по расчету экономической эффективности предлагаемых мероприятий. В главе рассматриваются приоритетные методы менеджмента, особенности использования средств управленческого воздействия на социальные и экономические объекты, возможность прогнозирования и моделирования социальных и экономических последствий принимаемых решений.

Третья глава должна обязательно содержать план, программу мероприятий по совершенствованию управленческой, экономической деятельности объекта исследования, а также экономическое обоснование. Рекомендуемый объем третьей главы 18-25 страниц.

В конце каждой главы должны быть сформулированы выводы автора ВКР. Выводы обобщают основные положения работы и представляют собой результат как теоретического, так и практического осмысления проблемы и разработку путей ее решения.

Заключение должно содержать последовательное изложение полученных итогов работы и их соотношение с общей целью и конкретными задачами, поставленными и сформулированными во введении. Здесь следует обобщить основные теоретические положения, результаты анализа, методы и средства, которые способствовали решению поставленных задач. Кроме того, в заключении определяются направления для дальнейшего исследования в данной сфере. Рекомендуемый объем заключения – 2-4 страницы.

Список используемых источников (20–25 наименований) должен содержать перечень литературных источников, правовых актов, источников статистических данных и иных опубликованных документов и материалов, интернет-ресурсов, использованных при написании ВКР.

В список используемых источников включаются только те, на которые в выпускной работе имеются ссылки. Каждому источнику присваивается порядковый номер, и приводятся его выходные данные.

Приложения включают справочные и аналитические материалы (схемы, таблицы, формы отчетной документации, материалы бухгалтерской, статистической отчетности, положения, инструкции, правила и т. д.), которые по тем или иным причинам (например, из-за большого объема) нецелесообразно приводить в тексте работы.

3.6. Требования к оформлению выпускной квалификационной работы

- Рукопись ВКР печатается на листах формата А4, на одной стороне листа белой бумаги;
- каждая страница должна иметь одинаковые поля: левое поле – 30 мм, правое поле – 15 мм, верхнее и нижнее поля – по 20 мм;
- набор текста должен удовлетворять следующим требованиям: допускается использование свободно распространяемых шрифтов, размеры шрифтов № 12, 13, 14 (предпочтительной гарнитурой для документа является шрифт Times New Roman, при отсутствии указанного шрифта используется иной метрически эквивалентный Times New Roman шрифт № 12-14 пт.); межстрочный интервал – 1,5; текст форматируется по ширине страницы с применением автоматического переноса слов, первая строка абзаца с отступом 1,25 мм;
- все страницы текста рукописи ВКР, в т.ч. иллюстрации, включенные в состав текста как самостоятельные страницы, и приложения, имеют сквозную нумерацию, номера страниц проставляются арабскими цифрами внизу страницы справа или посередине (от центра), при этом титульный лист входит в общую нумерацию страниц, но номер на нем не проставляется;
- вспомогательные материалы, дополняющие содержание основной части рукописи ВКР, следует выносить в приложения, на которые в основной части работы должны быть ссылки;
- каждая глава (раздел) ВКР начинается с новой страницы, точка в конце названия которой не ставится, заголовки не подчеркиваются и в них переносы не допускаются.
- при использовании в работе информации из опубликованных источников обязательна ссылка на источник. Нарушение этой нормы (использование неправомерных заимствований) является плагиатом. Оформление ссылки должно соответствовать требованиям ГОСТ 7.1-2003 «Система стандартов по информатизации, библиотечному и издательскому

делу. Библиографическая запись. Библиографическое описание. Общие требования и правила составления» и ГОСТ 7.82-2001 «Библиографическая запись. Библиографическое описание электронных ресурсов».

4. Фонд оценочных средств государственной итоговой аттестации

4.1. Перечень компетенций образовательной программы, проверяемых в ходе защиты выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты

Одной из задач ГИА является выявление уровня сформированности у выпускника результатов освоения ОПОП. В результате освоения программы бакалавриата у выпускника должны быть сформированы общекультурные, общепрофессиональные и профессиональные компетенции.

Выпускник, освоивший программу бакалавриата по направлению 38.03.02 Менеджмент в соответствии с требованиями ФГОС ВО (утв. приказом Минобрнауки России от 12.01.2016 №7), должен обладать следующими компетенциями:

- способностью использовать основы философских знаний для формирования мировоззренческой позиции (ОК-1);
- способностью анализировать основные этапы и закономерности исторического развития общества для формирования гражданской позиции (ОК-2);
- способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности (ОК-3);
- способностью к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач межличностного и межкультурного взаимодействия (ОК-4);
- способностью работать в коллективе, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия (ОК-5);
- способностью к самоорганизации и самообразованию (ОК-6);
- способностью использовать методы и средства физической культуры для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности (ОК-7);
- способностью использовать приемы оказания первой помощи, методы защиты в условиях чрезвычайных ситуаций (ОК-8);
- владением навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности (ОПК-1);
- способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений (ОПК-2);
- способностью проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и

делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия (ОПК-3);

- способностью осуществлять деловое общение и публичные выступления, вести переговоры, совещания, осуществлять деловую переписку и поддерживать электронные коммуникации (ОПК-4);

- владением навыками составления финансовой отчетности с учетом последствий влияния различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации на основе использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем (ОПК-5);

- владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций (ОПК-6);

- способностью решать стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно-коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности (ОПК-7);

- владением навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умение проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры (ПК-1);

- владением различными способами разрешения конфликтных ситуаций при проектировании межличностных, групповых и организационных коммуникаций на основе современных технологий управления персоналом, в том числе в межкультурной среде (ПК-2);

- владением навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности (ПК-3);

- умением применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации (ПК-4);

- способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений (ПК-5);

- способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений (ПК-6);

- владением навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического

инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ (ПК-7);

- владением навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений (ПК-8);

- способностью оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, а также анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли (ПК-9);

- владением навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления (ПК-10);

- владением навыками анализа информации о функционировании системы внутреннего документооборота организации, ведения баз данных по различным показателям и формирования информационного обеспечения участников организационных проектов (ПК-11);

- умением организовать и поддерживать связи с деловыми партнерами, используя системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления) (ПК-12);

- умением моделировать бизнес-процессы и использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций (ПК-13);

- умением применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета (ПК-14);

- умением проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании (ПК-15);

- владением навыками оценки инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов (ПК-16);

- способностью оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели (ПК-17);

- владением навыками бизнес-планирования создания и развития новых организаций (направлений деятельности, продуктов) (ПК-18);
- владением навыками координации предпринимательской деятельности в целях обеспечения согласованности выполнения бизнес-плана всеми участниками (ПК-19);
- владением навыками подготовки организационных и распорядительных документов, необходимых для создания новых предпринимательских структур (ПК-20).

Планируемые результаты прохождения ГИА, соотнесенные с планируемыми результатами освоения ОПОП.

Для компетенции **ОК-1** способностью использовать основы философских знаний для формирования мировоззренческой позиции:

В результате прохождения ГИА при освоении компетенции студент должен:
Знать:
- основы диалектического подхода к проведению исследований
Уметь:
- исследовать хозяйствующий субъект в его развитии и взаимосвязи с другими субъектами и объектами окружающего мира
Владеть:
- навыками применения диалектического подхода в проведении исследований

Для компетенции **ОК-2** способностью анализировать основные этапы и закономерности исторического развития общества для формирования гражданской позиции:

В результате прохождения ГИА при освоении компетенции студент должен:
Знать:
- основные этапы и закономерности исторического развития общества
Уметь:
- анализировать объект исследования в контексте исторического развития общества
Владеть:
- навыками анализа объекта исследования в контексте исторического развития общества

Для компетенции **ОК-3** способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности:

В результате прохождения ГИА при освоении компетенции студент должен:
Знать:
- знать основные экономические термины, определения, законы и закономерности
Уметь:
- применять на практике основы экономических знаний в различных сферах деятельности
Владеть:
- навыками применения основ экономических знаний в различных сферах практической деятельности

Для компетенции **ОК-4** способностью к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач межличностного и межкультурного взаимодействия:

В результате прохождения ГИА при освоении компетенции студент должен:
Знать:
- основы устной и письменной коммуникации
Уметь:
- осуществлять коммуникации в устной и письменной формах на практике
Владеть:
- навыками общения для решения задач межличностного и межкультурного взаимодействия

Для компетенции **ОК-5** способностью работать в коллективе, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия:

В результате прохождения ГИА при освоении компетенции студент должен:
Знать:
- основы работы в коллективе
Уметь:
- толерантно воспринимать социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия
Владеть:
- навыками работы в коллективе

Для компетенции **ОК-6** способностью к самоорганизации и самообразованию:

В результате прохождения ГИА при освоении компетенции студент должен:
Знать:
- цели, задачи и значение самостоятельной работы в личностном и профессионально развитии
Уметь:
- самостоятельно организовывать свою работу по развитию и совершенствованию в личностном и профессиональном плане
Владеть:
- навыками самоорганизации и самообразования

Для компетенции **ОК-7** способностью использовать методы и средства физической культуры для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности:

В результате прохождения ГИА при освоении компетенции студент должен:
Знать:
- ценность физической культуры в общекультурном, профессиональном и социальном развитии человека
Уметь:
- выбирать средства и методы физической культуры для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности
Владеть:
- пониманием социальной значимости физической культуры и её роли в развитии личности и подготовке к профессиональной деятельности

Для компетенции ОК-8 способностью использовать приемы оказания первой помощи, методы защиты в условиях чрезвычайных ситуаций:

В результате прохождения ГИА при освоении компетенции студент должен:
Знать:
- правовые, нормативно-технические и организационные основы безопасности жизнедеятельности, средства, методы повышения безопасности
Уметь:
- идентифицировать основные опасности среды обитания человека
Владеть:
- понятийно-терминологическим аппаратом в области безопасности жизнедеятельности

Для компетенции ОПК-1 владением навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности:

В результате прохождения ГИА при освоении компетенции студент должен:
Знать:
- организационно-правовые основы функционирования предприятия
Уметь:
- использовать знания правовых актов, регламентирующих деятельность предприятия на практике
Владеть:
- навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых актов

Для компетенции ОПК-2 способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений:

В результате прохождения ГИА при освоении компетенции студент должен:
Знать:
- экономические основы производства и ресурсы предприятий
Уметь:
- применять количественные и качественные методы для принятия управленческих решений
Владеть:
- навыками принятия управленческих решений

Для компетенции ОПК-3 способностью проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия:

В результате прохождения ГИА при освоении компетенции студент должен:
Знать:
- цели и задачи управления персоналом; - системы и формы оплаты труда персонала
Уметь:
- определять потребность в тех или иных ресурсах для осуществления производственного процесса и оценивать эффективность их применения

Владеть:
- современными методами управления предприятием; - навыками проектирования организационных структур

Для компетенции **ОПК-4** способностью осуществлять деловое общение и публичные выступления, вести переговоры, совещания, осуществлять деловую переписку и поддерживать электронные коммуникации:

В результате прохождения ГИА при освоении компетенции студент должен:
Знать:
- современные тенденции организационной культуры на предприятиях различных организационно-правовых форм
Уметь:
- осуществлять деловое общение
Владеть:
- навыками делового общения и поддержки электронных коммуникаций

Для компетенции **ОПК-5** владением навыками составления финансовой отчетности с учетом последствий влияния различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации на основе использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем:

В результате прохождения ГИА при освоении компетенции студент должен:
Знать:
- сущность и виды доходов, расходов и финансовых результатов предприятия; - современные методы планирования
Уметь:
- определять результаты производственной и хозяйственной деятельности; - оценивать эффективность результатов экономической деятельности предприятия
Владеть:
- навыками составления финансовой отчетности

Для компетенции **ОПК-6** владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций:

В результате прохождения ГИА при освоении компетенции студент должен:
Знать:
- экономические основы производства и ресурсы предприятий; - формы и методы организации процесса производства
Уметь:
- применять количественные и качественные методы для принятия управленческих решений
Владеть:
- навыками принятия управленческих решений

Для компетенции **ОПК-7** способностью решать стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно-

коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности:

В результате прохождения ГИА при освоении компетенции студент должен:
Знать:
- основные виды программного обеспечения, предназначенного для автоматизации управленческих задач; - способы применения интернет-технологий в менеджменте
Уметь:
- использовать интернет-технологии для решения управленческих задач
Владеть:
- навыками использования электронных таблиц для решения управленческих задач

Для компетенции ПК-1 владением навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умение проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры:

В результате прохождения ГИА при освоении компетенции студент должен:
Знать:
- основные теории и концепции взаимодействия людей в организации, включая вопросы мотивации, групповой динамики, командообразования, коммуникаций, лидерства и управления конфликтами
Уметь:
- использовать теоретические знания для решения управленческих задач
Владеть:
- навыками проектирования организационных структур

Для компетенции ПК-2 владением различными способами разрешения конфликтных ситуаций при проектировании межличностных, групповых и организационных коммуникаций на основе современных технологий управления персоналом, в том числе в межкультурной среде:

В результате прохождения ГИА при освоении компетенции студент должен:
Знать:
- цели и задачи управления персоналом
Уметь:
- осуществлять деловое общение
Владеть:
- приемами управления коммуникациями в организации

Для компетенции ПК-3 владением навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности:

В результате прохождения ГИА при освоении компетенции студент должен:
Знать:
- сущность стратегий предприятия; - инструментарий стратегического анализа
Уметь:

- разрабатывать стратегии организации, направленные на повышение ее конкурентоспособности
Владеть:
- навыками стратегического анализа

Для компетенции ПК-4 умением применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации:

В результате прохождения ГИА при освоении компетенции студент должен:
Знать:
- основные источники финансирования инвестиционных процессов; - методы оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнеспланов (инвестиционных проектов)
Уметь:
- оценивать эффективность экономической деятельности предприятия; - оценивать эффективность реализации инвестиционных решений
Владеть:
- методами оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнеспланов (инвестиционных проектов)

Для компетенции ПК-5 способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений:

В результате прохождения ГИА при освоении компетенции студент должен:
Знать:
- взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений
Уметь:
- применять количественные и качественные методы для принятия управленческих решений
Владеть:
- навыками принятия управленческих решений

Для компетенции ПК-6 способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений:

В результате прохождения ГИА при освоении компетенции студент должен:
Знать:
- формы и методы организации процесса производства
Уметь:
- разработать бизнес-план, инвестиционный проект, технико-экономическое обоснование реализуемости предпринимательской идеи
Владеть:
- современными методами управления предприятием

Для компетенции ПК-7 владением навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ:

В результате прохождения ГИА при освоении компетенции студент должен:
Знать:
- методы оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)
Уметь:
- разработать бизнес-план, инвестиционный проект, технико-экономическое обоснование реализуемости предпринимательской идеи
Владеть:
- навыками делового общения

Для компетенции ПК-8 владением навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений:

В результате прохождения ГИА при освоении компетенции студент должен:
Знать:
- требования к документальному оформлению решений в управлении
Уметь:
- составлять необходимые служебные документы при оформлении решений в управлении
Владеть:
- навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых актов

Для компетенции ПК-9 способностью оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, а также анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли:

В результате прохождения ГИА при освоении компетенции студент должен:
Знать:
-методы анализа микро и макро среды организации
Уметь:
-выявлять сильные, слабые стороны, возможности и угрозы организации
Владеть:
-навыками выявления рисков организации

Для компетенции ПК-10 владением навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений,

построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления:

В результате прохождения ГИА при освоении компетенции студент должен:
Знать:
- количественные и качественные методы принятия управленческих решений
Уметь:
-применять количественные методы к решению управленческих задач
Владеть:
-навыками количественного и качественно анализа информации при принятии управленческих решений

Для компетенции ПК-11 владением навыками анализа информации о функционировании системы внутреннего документооборота организации, ведения баз данных по различным показателям и формирования информационного обеспечения участников организационных проектов:

В результате прохождения ГИА при освоении компетенции студент должен:
Знать:
- основные принципы организации делопроизводства и документооборота в организациях
Уметь:
- анализировать систему внутреннего документооборота организации
Владеть:
- практическими навыками составления, учета, хранения, защиты, передачи служебной документации

Для компетенции ПК-12 умением организовать и поддерживать связи с деловыми партнерами, используя системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления):

В результате прохождения ГИА при освоении компетенции студент должен:
Знать:
-методы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов
Уметь:
- осуществлять деловое общение
Владеть:
-информацией для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации

Для компетенции ПК-13 умением моделировать бизнес-процессы и использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций:

В результате прохождения ГИА при освоении компетенции студент должен:
Знать:
- этапы моделирования
Уметь:

- применять количественные и качественные методы для принятия управленческих решений
--

Владеть:

- методами анализа динамики и прогнозирования экономических процессов

Для компетенции ПК-14 умением применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета:

В результате прохождения ГИА при освоении компетенции студент должен:
--

Знать:

- сущность и виды доходов, расходов и финансовых результатов предприятия
--

Уметь:

- проводить расчеты издержек и выявлять резервы их снижения;
--

- определять финансовые результаты производственной и хозяйственной деятельности
--

Владеть:

- навыками составления финансовой отчетности
--

Для компетенции ПК-15 умением проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании:

В результате прохождения ГИА при освоении компетенции студент должен:
--

Знать:

- факторы формирования предпринимательских рисков

Уметь:

- разрабатывать пути защиты от риска

Владеть:

- навыками оценки результатов предполагаемого действия, либо бездействия в отношении различных видов риска
--

Для компетенции ПК-16 владением навыками оценки инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов:

В результате прохождения ГИА при освоении компетенции студент должен:
--

Знать:

- методы оценки эффективности инвестиционной деятельности

Уметь:

- оценивать эффективность реализации инвестиционных решений

Владеть:

- методами оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)
--

Для компетенции ПК-17 способностью оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели:

В результате прохождения ГИА при освоении компетенции студент должен:
--

Знать:

- формы и виды предпринимательской деятельности

Уметь:
-рассчитать эффективность предпринимательской деятельности
Владеть:
-методикой расчета эффективности предпринимательской деятельности

Для компетенции ПК-18 владением навыками бизнес-планирования создания и развития новых организаций (направлений деятельности, продуктов):

В результате прохождения ГИА при освоении компетенции студент должен:
Знать:
- порядок регистрации и организации предпринимательских единиц
Уметь:
-рассчитать эффективность предпринимательской деятельности
Владеть:
-основными методами составления бизнес-плана

Для компетенции ПК-19 владением навыками координации предпринимательской деятельности в целях обеспечения согласованности выполнения бизнес-плана всеми участниками:

В результате прохождения ГИА при освоении компетенции студент должен:
Знать:
- сущность и классификацию предпринимательских сделок
Уметь:
- поддерживать электронные коммуникации посредством деловой переписки
Владеть:
- навыками ведения деловой переписки

Для компетенции ПК-20 владением навыками подготовки организационных и распорядительных документов, необходимых для создания новых предпринимательских структур:

В результате прохождения ГИА при освоении компетенции студент должен:
Знать:
-основы государственного регулирования и государственной поддержки предпринимательских единиц
Уметь:
- использовать знания правовых актов, регламентирующих деятельность предприятия на практике
Владеть:
- навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых актов

4.2. Порядок, критерии и шкала оценивания уровня освоения компетенций в ходе защиты выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты

Заседание государственной экзаменационной комиссии по защите выпускных квалификационных работ осуществляется с участием не менее двух третей от числа членов комиссии.

При защите выпускной квалификационной работы необходимо наличие отзыва руководителя, рецензии, копии отчета системы «Антиплагиат» о проверке работы на объем заимствований.

Защита начинается с доклада обучающегося по теме выпускной квалификационной работы. Продолжительность доклада составляет не более 10 минут.

В процессе доклада может использоваться письменный текст, компьютерная презентация выпускной квалификационной работы, наглядный графический или иной материал, иллюстрирующий основные положения.

После завершения доклада члены экзаменационной комиссии задают обучающемуся вопросы, непосредственно связанные с темой выпускной квалификационной работы. При ответах на вопросы обучающийся имеет право пользоваться текстом своей работы. После ответов на вопросы секретарь комиссии знакомит членов комиссии с отзывом руководителя и рецензией.

Процедура защиты выпускной квалификационной работы заканчивается предоставлением заключительного слова обучающемуся. В своем заключительном слове обучающийся должен ответить на замечания рецензента.

По завершении защиты выпускных квалификационных работ экзаменационная комиссия на закрытом заседании при обязательном присутствии председателя обсуждает итоги защиты каждого студента и выставляет каждому студенту согласованную итоговую оценку.

Оценивание сформированности компетенций выпускника осуществляется:

- Государственной экзаменационной комиссией (в процессе защиты ВКР);
- Рецензентом (рецензент оценивает качество выполнения ВКР по определённым критериям, отмечает достоинства и недостатки работы);
- Руководителем ВКР (в отзыве; оценивает умения и навыки выпускника и отмечает достоинства и недостатки).

При оценивании сформированности компетенций по освоению ОПОП используется, как правило, традиционная шкала.

Для каждого оценочного средства определены унифицированные критерии оценивания и их соответствие традиционной шкале. При необходимости допускается использование балльной шкалы.

При оценивании защиты выпускной квалификационной работы государственной экзаменационной комиссией учитываются результаты проверки ВКР на объем заимствования («антиплагиат»).

В случае расхождения мнений членов экзаменационной комиссии по итоговой оценке, решение принимается простым большинством голосов членов комиссии, участвующих в заседании. При равном числе голосов председатель комиссии обладает правом решающего голоса.

Итоговая оценка за защиту выпускной квалификационной работы сообщается студенту, проставляется в протокол заседания государственной

экзаменационной комиссии, который подписывается председателем и секретарем.

4.3. Описание показателей, критериев и шкалы оценивания уровня освоения компетенций в ходе защиты выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты

Компетенция	Результаты обучения	Показатели сформированности компетенций	Шкала оценивания, критерии оценивания компетенции			Оценочные средства/ процедуры оценивания	
			Не освоена (неудовлетворительно)	Освоена частично (удовлетворительно)	Освоена в основном (хорошо)		Освоена (отлично)
ОК-1 способность использовать основы философских знаний для формирования мировоззренческой позиции	Знать основы диалектического подхода к проведению исследований	Знает основы диалектического подхода к проведению исследований	Не знает основы диалектического подхода к проведению исследований	Частично знает основы диалектического подхода к проведению исследований	В основном знает основы диалектического подхода к проведению исследований	Отлично знает основы диалектического подхода к проведению исследований	Защита ВКР
	Уметь исследовать хозяйствующий субъект в его развитии и взаимосвязи с другими субъектами и объектами окружающего мира	Умеет исследовать хозяйствующий субъект в его развитии и взаимосвязи с другими субъектами и объектами окружающего мира	Не умеет исследовать хозяйствующий субъект в его развитии и взаимосвязи с другими субъектами и объектами окружающего мира	Частично умеет исследовать хозяйствующий субъект в его развитии и взаимосвязи с другими субъектами и объектами окружающего мира	В основном умеет исследовать хозяйствующий субъект в его развитии и взаимосвязи с другими субъектами и объектами окружающего мира	Отлично умеет исследовать хозяйствующий субъект в его развитии и взаимосвязи с другими субъектами и объектами окружающего мира	Защита ВКР
	Владеть навыками применения диалектического подхода в проведении исследований	Владеет навыками применения диалектического подхода в проведении исследований	Не владеет навыками применения диалектического подхода в проведении исследований	Частично владеет навыками применения диалектического подхода в проведении исследований	В основном владеет навыками применения диалектического подхода в проведении исследований	Отлично владеет навыками применения диалектического подхода в проведении исследований	Защита ВКР
ОК-2 способность анализировать основные этапы и закономерности исторического развития общества для формирования гражданской позиции	Знать основные этапы и закономерности исторического развития общества	Знает основные этапы и закономерности исторического развития общества	Не знает основные этапы и закономерности исторического развития общества	Частично знает основные этапы и закономерности исторического развития общества	В основном знает основные этапы и закономерности исторического развития общества	Отлично знает основные этапы и закономерности исторического развития общества	Защита ВКР
	Уметь анализировать объект исследования в контексте исторического развития общества	Умеет анализировать объект исследования в контексте исторического развития общества	Не умеет анализировать объект исследования в контексте исторического развития общества	Частично умеет анализировать объект исследования в контексте исторического развития общества	В основном умеет анализировать объект исследования в контексте исторического развития общества	Отлично умеет анализировать объект исследования в контексте исторического развития общества	Защита ВКР
	Владеть навыками анализа	Владеет навыками анализа	Не владеет навыками анализа	Частично владеет навыками анализа	В основном владеет навыками анализа	Отлично владеет навыками анализа	Защита ВКР

	объекта исследования в контексте исторического развития общества	объекта исследования в контексте исторического развития общества	объекта исследования в контексте исторического развития общества	анализа объекта исследования в историческом контексте развития общества	анализа объекта исследования в историческом контексте развития общества	анализа объекта исследования в историческом контексте развития общества	
ОК-3 способность использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности	Знать основные экономические термины, определения, законы и закономерности	Знает основные экономические термины, определения, законы и закономерности	Не знает основные экономические термины, определения, законы и закономерности	Частично знает основные экономические термины, определения, законы и закономерности	В основном знает основные экономические термины, определения, законы и закономерности	Отлично знает основные экономические термины, определения, законы и закономерности	Защита ВКР
	Уметь применять на практике основы экономических знаний в различных сферах деятельности	Умеет применять на практике основы экономических знаний в различных сферах деятельности	Не умеет применять на практике основы экономических знаний в различных сферах деятельности	Частично умеет применять на практике основы экономических знаний в различных сферах деятельности	В основном умеет применять на практике основы экономических знаний в различных сферах деятельности	Отлично умеет применять на практике основы экономических знаний в различных сферах деятельности	Защита ВКР
	Владеть навыками применения основ экономических знаний в различных сферах практической деятельности	Владеет навыками применения основ экономических знаний в различных сферах практической деятельности	Не владеет навыками применения основ экономических знаний в различных сферах практической деятельности	Частично владеет навыками применения основ экономических знаний в различных сферах практической деятельности	В основном владеет навыками применения основ экономических знаний в различных сферах практической деятельности	Отлично владеет навыками применения основ экономических знаний в различных сферах практической деятельности	Защита ВКР
ОК-4 способность к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач межличностного и межкультурного взаимодействия	Знать основы устной и письменной коммуникации	Знает основы устной и письменной коммуникации	Не знает основы устной и письменной коммуникации	Частично знает основы устной и письменной коммуникации	В основном знает основы устной и письменной коммуникации	Отлично знает основы устной и письменной коммуникации	Защита ВКР
	Уметь осуществлять коммуникации в устной и письменной формах на практике	Умеет осуществлять коммуникации в устной и письменной формах на практике	Не умеет осуществлять коммуникации в устной и письменной формах на практике	Частично умеет осуществлять коммуникации в устной и письменной формах на практике	В основном умеет осуществлять коммуникации в устной и письменной формах на практике	Отлично умеет осуществлять коммуникации в устной и письменной формах на практике	Защита ВКР
	Владеть навыками общения для решения задач межличностного и межкультурного взаимодействия	Владеет навыками общения для решения задач межличностного и межкультурного взаимодействия	Не владеет навыками общения для решения задач межличностного и межкультурного взаимодействия	Частично владеет навыками общения для решения задач межличностного и межкультурного взаимодействия	В основном владеет навыками общения для решения задач межличностного и межкультурного взаимодействия	Отлично владеет навыками общения для решения задач межличностного и межкультурного взаимодействия	Защита ВКР
ОК-5 способность	Знать основы	Знает основы	Не знает основы	Частично знает основы	В основном знает основы	Отлично знает основы	Защита ВКР

ю работать в коллективе, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия	работы в коллективе	работы в коллективе	работы в коллективе	работы в коллективе	работы в коллективе	работы в коллективе	
	Уметь толерантно воспринимать социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия	Умеет толерантно воспринимать социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия	Не умеет толерантно воспринимать социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия	Частично умеет толерантно воспринимать социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия	В основном умеет толерантно воспринимать социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия	Отлично умеет толерантно воспринимать социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия	Защита ВКР
	Владеть навыками работы в коллективе	Владеет навыками работы в коллективе	Не владеет навыками работы в коллективе	Частично владеет навыками работы в коллективе	В основном владеет навыками работы в коллективе	Отлично владеет навыками работы в коллективе	Защита ВКР
ОК-6 способность к самоорганизации и самообразованию	Знать цели, задачи и значение самостоятельной работы в личностном и профессиональном развитии	Знает цели, задачи и значение самостоятельной работы в личностном и профессиональном развитии	Не знает цели, задачи и значение самостоятельной работы в личностном и профессиональном развитии	Частично знает цели, задачи и значение самостоятельной работы в личностном и профессиональном развитии	В основном знает цели, задачи и значение самостоятельной работы в личностном и профессиональном развитии	Отлично знает цели, задачи и значение самостоятельной работы в личностном и профессиональном развитии	Защита ВКР
	Уметь самостоятельно организовывать свою работу по развитию и совершенствованию в личностном и профессиональном плане	Умеет самостоятельно организовывать свою работу по развитию и совершенствованию в личностном и профессиональном плане	Не умеет самостоятельно организовывать свою работу по развитию и совершенствованию в личностном и профессиональном плане	Частично умеет самостоятельно организовывать свою работу по развитию и совершенствованию в личностном и профессиональном плане	В основном умеет самостоятельно организовывать свою работу по развитию и совершенствованию в личностном и профессиональном плане	Отлично умеет самостоятельно организовывать свою работу по развитию и совершенствованию в личностном и профессиональном плане	Защита ВКР
	Владеть навыками самоорганизации и самообразования	Владеет навыками самоорганизации и самообразования	Не владеет навыками самоорганизации и самообразования	Частично владеет навыками самоорганизации и самообразования	В основном владеет навыками самоорганизации и самообразования	Отлично владеет навыками самоорганизации и самообразования	Защита ВКР
ОК-7 способность использовать методы и средства физической культуры для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности	Знать ценность физической культуры в общекультурном, профессиональном и социальном развитии человека	Знает ценность физической культуры в общекультурном, профессиональном и социальном развитии человека	Не знает ценность физической культуры в общекультурном, профессиональном и социальном развитии человека	Частично знает ценность физической культуры в общекультурном, профессиональном и социальном развитии человека	В основном знает ценность физической культуры в общекультурном, профессиональном и социальном развитии человека	Отлично знает ценность физической культуры в общекультурном, профессиональном и социальном развитии человека	Защита ВКР
	Уметь выбирать средства и методы физической культуры	Умеет выбирать средства и методы физической культуры	Не умеет выбирать средства и методы физической культуры	Частично умеет выбирать средства и методы физической культуры	В основном умеет выбирать средства и методы физической культуры	Отлично умеет выбирать средства и методы физической культуры	Защита ВКР

	для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности	для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности	для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности	культуры для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности	культуры для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности	культуры для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности	
	Владеть пониманием социальной значимости физической культуры и её роли в развитии личности и подготовке к профессиональной деятельности	Владеет пониманием социальной значимости физической культуры и её роли в развитии личности и подготовке к профессиональной деятельности	Не владеет пониманием социальной значимости физической культуры и её роли в развитии личности и подготовке к профессиональной деятельности	Частично владеет пониманием социальной значимости физической культуры и её роли в развитии личности и подготовке к профессиональной деятельности	В основном владеет пониманием социальной значимости физической культуры и её роли в развитии личности и подготовке к профессиональной деятельности	Отлично владеет пониманием социальной значимости физической культуры и её роли в развитии личности и подготовке к профессиональной деятельности	Защита ВКР
ОК-8 способность использовать приемы оказания первой помощи, методы защиты в условиях чрезвычайных ситуаций	Знать правовые, нормативно-технические и организационные основы безопасности и жизнедеятельности, средства, методы повышения безопасности	Знает правовые, нормативно-технические и организационные основы безопасности и жизнедеятельности, средства, методы повышения безопасности	Не знает правовые, нормативно-технические и организационные основы безопасности и жизнедеятельности, средства, методы повышения безопасности	Частично знает правовые, нормативно-технические и организационные основы безопасности и жизнедеятельности, средства, методы повышения безопасности	В основном знает правовые, нормативно-технические и организационные основы безопасности и жизнедеятельности, средства, методы повышения безопасности	Отлично знает правовые, нормативно-технические и организационные основы безопасности и жизнедеятельности, средства, методы повышения безопасности	Защита ВКР
	Уметь идентифицировать основные опасности среды обитания человека	Умеет идентифицировать основные опасности среды обитания человека	Не умеет идентифицировать основные опасности среды обитания человека	Частично умеет идентифицировать основные опасности среды обитания человека	В основном умеет идентифицировать основные опасности среды обитания человека	Отлично умеет идентифицировать основные опасности среды обитания человека	Защита ВКР
	Владеть понятийно-терминологическим аппаратом в области безопасности и жизнедеятельности	Владеет понятийно-терминологическим аппаратом в области безопасности и жизнедеятельности	Не владеет понятийно-терминологическим аппаратом в области безопасности и жизнедеятельности	Частично владеет понятийно-терминологическим аппаратом в области безопасности и жизнедеятельности	В основном владеет понятийно-терминологическим аппаратом в области безопасности и жизнедеятельности	Отлично владеет понятийно-терминологическим аппаратом в области безопасности и жизнедеятельности	Защита ВКР
ОПК-1 владением навыками поиска, анализа и использования нормативных	Знать организационно-правовые основы функционирования предприятия	Знает организационно-правовые основы функционирования предприятия	Не знает организационно-правовые основы функционирования предприятия	Частично знает организационно-правовые основы функционирования	В основном знает организационно-правовые основы функционирования	Отлично знает организационно-правовые основы функционирования	Защита ВКР

х и правовых документов в своей профессиональной деятельности и	Уметь использовать знания правовых актов, регламентирующих деятельность предприятия на практике	Умеет использовать знания правовых актов, регламентирующих деятельность предприятия на практике	Не умеет использовать знания правовых актов, регламентирующих деятельность предприятия на практике	Частично умеет использовать знания правовых актов, регламентирующих деятельность предприятия на практике	В основном умеет использовать знания правовых актов, регламентирующих деятельность предприятия на практике	Отлично умеет использовать знания правовых актов, регламентирующих деятельность предприятия на практике	Защита ВКР	
	Владеть навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых актов	Владеет навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых актов	Не владеет навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых актов	Частично владеет навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых актов	В основном владеет навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых актов	Отлично владеет навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых актов		Защита ВКР
ОПК-2 способность находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений	Знать экономические основы производства и ресурсы предприятий	Знает экономические основы производства и ресурсы предприятий	Не знает экономические основы производства и ресурсы предприятий	Частично знает экономические основы производства и ресурсы предприятий	В основном знает экономические основы производства и ресурсы предприятий	Отлично знает экономические основы производства и ресурсы предприятий	Защита ВКР	
	Уметь применять количественные и качественные методы для принятия управленческих решений	Умеет применять количественные и качественные методы для принятия управленческих решений	Не умеет применять количественные и качественные методы для принятия управленческих решений	Частично умеет применять количественные и качественные методы для принятия управленческих решений	В основном умеет применять количественные и качественные методы для принятия управленческих решений	Отлично умеет применять количественные и качественные методы для принятия управленческих решений		Защита ВКР
	Владеть навыками принятия управленческих решений	Владеет навыками принятия управленческих решений	Не владеет навыками принятия управленческих решений	Частично владеет навыками принятия управленческих решений	В основном владеет навыками принятия управленческих решений	Отлично владеет навыками принятия управленческих решений		
ОПК-3 способность проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять	Знать цели и задачи управления персоналом	Знает цели и задачи управления персоналом	Не знает цели и задачи управления персоналом	Частично знает цели и задачи управления персоналом	В основном знает цели и задачи управления персоналом	Отлично знает цели и задачи управления персоналом	Защита ВКР	
	Знать системы и формы оплаты труда персонала	Знает системы и формы оплаты труда персонала	Не знает системы и формы оплаты труда персонала	Частично знает системы и формы оплаты труда персонала	В основном знает системы и формы оплаты труда персонала	Отлично знает системы и формы оплаты труда персонала		Защита ВКР
	Уметь определять потребность в тех или иных ресурсах для осуществления производственного процесса и	Умеет определять потребность в тех или иных ресурсах для осуществления производственного процесса и	Не умеет определять потребность в тех или иных ресурсах для осуществления производственного процесса и	Частично умеет определять потребность в тех или иных ресурсах для осуществления производственного процесса и	В основном умеет определять потребность в тех или иных ресурсах для осуществления производственного процесса и	Отлично умеет определять потребность в тех или иных ресурсах для осуществления производственного процесса и		

ь и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия	оценивать эффективность их применения	оценивать эффективность их применения	оценивать эффективность их применения	процесса и оценивать эффективность их применения	процесса и оценивать эффективность их применения	процесса и оценивать эффективность их применения	
	Владеть современными методами управления предприятием	Владеет современными методами управления предприятием	Не владеет современными методами управления предприятием	Частично владеет современными методами управления предприятием	В основном владеет современными методами управления предприятием	Отлично владеет современными методами управления предприятием	Защита ВКР
	Владеть навыками проектирования организационных структур	Владеет навыками проектирования организационных структур	Не владеет навыками проектирования организационных структур	Частично владеет навыками проектирования организационных структур	В основном владеет навыками проектирования организационных структур	Отлично владеет навыками проектирования организационных структур	Защита ВКР
ОПК-4 способность осуществлять деловое общение и публичные выступления, вести переговоры, совещания, осуществлять деловую переписку и поддерживать электронные коммуникации	Знать современные тенденции организационной культуры на предприятиях различных организационно-правовых форм	Знает современные тенденции организационной культуры на предприятиях различных организационно-правовых форм	Не знает современные тенденции организационной культуры на предприятиях различных организационно-правовых форм	Частично знает современные тенденции организационной культуры на предприятиях различных организационно-правовых форм	В основном знает современные тенденции организационной культуры на предприятиях различных организационно-правовых форм	Отлично знает современные тенденции организационной культуры на предприятиях различных организационно-правовых форм	Защита ВКР
	Уметь осуществлять деловое общение	Умеет осуществлять деловое общение	Не умеет осуществлять деловое общение	Частично умеет осуществлять деловое общение	В основном умеет осуществлять деловое общение	Отлично умеет осуществлять деловое общение	Защита ВКР
	Владеть навыками делового общения и поддержки электронных коммуникаций	Владеет навыками делового общения и поддержки электронных коммуникаций	Не владеет навыками делового общения и поддержки электронных коммуникаций	Частично владеет навыками делового общения и поддержки электронных коммуникаций	В основном владеет навыками делового общения и поддержки электронных коммуникаций	Отлично владеет навыками делового общения и поддержки электронных коммуникаций	Защита ВКР
ОПК-5 владением навыками составления финансовой отчетности с учетом последствий влияния различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности и организации на основе использования	Знать сущность и виды доходов, расходов и финансовых результатов предприятия	Знает сущность и виды доходов, расходов и финансовых результатов предприятия	Не знает сущность и виды доходов, расходов и финансовых результатов предприятия	Частично знает сущность и виды доходов, расходов и финансовых результатов предприятия	В основном знает сущность и виды доходов, расходов и финансовых результатов предприятия	Отлично знает сущность и виды доходов, расходов и финансовых результатов предприятия	Защита ВКР
	Знать современные методы планирования	Знает современные методы планирования	Не знает современные методы планирования	Частично знает современные методы планирования	В основном знает современные методы планирования	Отлично знает современные методы планирования	Защита ВКР
	Уметь определять результаты производственной и хозяйственной	Умеет определять результаты производственной и хозяйственной	Не умеет определять результаты производственной и хозяйственной	Частично умеет определять результаты производственной и хозяйственной	В основном умеет определять результаты производственной и хозяйственной	Отлично умеет определять результаты производственной и хозяйственной	Защита ВКР

современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем	деятельности	деятельности	деятельности	ой деятельности	ой деятельности	ой деятельности	
	Уметь оценивать эффективность результатов экономической деятельности предприятия	Умеет оценивать эффективность результатов экономической деятельности предприятия	Не умеет оценивать эффективность результатов экономической деятельности предприятия	Частично умеет оценивать эффективность результатов экономической деятельности предприятия	В основном умеет оценивать эффективность результатов экономической деятельности предприятия	Отлично умеет оценивать эффективность результатов экономической деятельности предприятия	Защита ВКР
	Владеть навыками составления финансовой отчетности	Владеет навыками составления финансовой отчетности	Не владеет навыками составления финансовой отчетности	Частично владеет навыками составления финансовой отчетности	В основном владеет навыками составления финансовой отчетности	Отлично владеет навыками составления финансовой отчетности	Защита ВКР
ОПК-6 владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций	Знать экономические основы производства и ресурсы предприятий	Знает экономические основы производства и ресурсы предприятий	Не знает экономические основы производства и ресурсы предприятий	Частично знает экономические основы производства и ресурсы предприятий	В основном знает экономические основы производства и ресурсы предприятий	Отлично знает экономические основы производства и ресурсы предприятий	Защита ВКР
	Знать формы и методы организации процесса производства	Знает формы и методы организации процесса производства	Не знает формы и методы организации процесса производства	Частично знает формы и методы организации процесса производства	В основном знает формы и методы организации процесса производства	Отлично знает формы и методы организации процесса производства	Защита ВКР
	Уметь применять количественные и качественные методы для принятия управленческих решений	Умеет применять количественные и качественные методы для принятия управленческих решений	Не умеет применять количественные и качественные методы для принятия управленческих решений	Частично умеет применять количественные и качественные методы для принятия управленческих решений	В основном умеет применять количественные и качественные методы для принятия управленческих решений	Отлично умеет применять количественные и качественные методы для принятия управленческих решений	Защита ВКР
	Владеть навыками принятия управленческих решений	Владеет навыками принятия управленческих решений	Не владеет навыками принятия управленческих решений	Частично владеет навыками принятия управленческих решений	В основном владеет навыками принятия управленческих решений	Отлично владеет навыками принятия управленческих решений	Защита ВКР
ОПК-7 способность решать стандартные задачи профессиональной деятельности и на основе информационной и библиографической культуры с применением информационных коммуникац	Знать основные виды программного обеспечения, предназначенного для автоматизации управленческих задач	Знает основные виды программного обеспечения, предназначенного для автоматизации управленческих задач	Не знает основные виды программного обеспечения, предназначенного для автоматизации управленческих задач	Частично знает основные виды программного обеспечения, предназначенного для автоматизации управленческих задач	В основном знает основные виды программного обеспечения, предназначенного для автоматизации управленческих задач	Отлично знает основные виды программного обеспечения, предназначенного для автоматизации управленческих задач	Защита ВКР
	Знать способы применения интернет-технологий в	Знает способы применения интернет-технологий в	Не знает способы применения интернет-технологий в	Частично знает способы применения интернет-технологий в	В основном знает способы применения интернет-технологий в	Отлично знает способы применения интернет-технологий в	Защита ВКР

ионных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности	менеджмент е	менеджмент е	менеджмент е	менеджмент е	менеджмент е	менеджмент е	Защита ВКР
	Уметь использовать интернет-технологии для решения управленческих задач	Умеет использовать интернет-технологии для решения управленческих задач	Не умеет использовать интернет-технологии для решения управленческих задач	Частично умеет использовать интернет-технологии для решения управленческих задач	В основном умеет использовать интернет-технологии для решения управленческих задач	Отлично умеет использовать интернет-технологии для решения управленческих задач	
	Владеть навыками использования электронных таблиц для решения управленческих задач	Владеет навыками использования электронных таблиц для решения управленческих задач	Не владеет навыками использования электронных таблиц для решения управленческих задач	Частично владеет навыками использования электронных таблиц для решения управленческих задач	В основном владеет навыками использования электронных таблиц для решения управленческих задач	Отлично владеет навыками использования электронных таблиц для решения управленческих задач	Защита ВКР
ПК-1 владением навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умение проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры	Знать основные теории и концепции взаимодействия людей в организации, включая вопросы мотивации, групповой динамики, командообразования, коммуникаций, лидерства и управления конфликтами	Знает основные теории и концепции взаимодействия людей в организации, включая вопросы мотивации, групповой динамики, командообразования, коммуникаций, лидерства и управления конфликтами	Не знает основные теории и концепции взаимодействия людей в организации, включая вопросы мотивации, групповой динамики, командообразования, коммуникаций, лидерства и управления конфликтами	Частично знает основные теории и концепции взаимодействия людей в организации, включая вопросы мотивации, групповой динамики, командообразования, коммуникаций, лидерства и управления конфликтами	В основном знает основные теории и концепции взаимодействия людей в организации, включая вопросы мотивации, групповой динамики, командообразования, коммуникаций, лидерства и управления конфликтами	Отлично знает основные теории и концепции взаимодействия людей в организации, включая вопросы мотивации, групповой динамики, командообразования, коммуникаций, лидерства и управления конфликтами	Защита ВКР
	Уметь использовать теоретические знания для решения управленческих задач	Умеет использовать теоретические знания для решения управленческих задач	Не умеет использовать теоретические знания для решения управленческих задач	Частично умеет использовать теоретические знания для решения управленческих задач	В основном умеет использовать теоретические знания для решения управленческих задач	Отлично умеет использовать теоретические знания для решения управленческих задач	
	Владеть навыками проектирования организационных структур	Владеет навыками проектирования организационных структур	Не владеет навыками проектирования организационных структур	Частично владеет навыками проектирования организационных структур	В основном владеет навыками проектирования организационных структур	Отлично владеет навыками проектирования организационных структур	Защита ВКР
ПК-2 владением различными способами разрешения конфликтных ситуаций при проектировании	Знать цели и задачи управления персоналом	Знает цели и задачи управления персоналом	Не знает цели и задачи управления персоналом	Частично знает цели и задачи управления персоналом	В основном знает цели и задачи управления персоналом	Отлично знает цели и задачи управления персоналом	Защита ВКР
	Уметь осуществлять деловое общение	Умеет осуществлять деловое общение	Не умеет осуществлять деловое общение	Частично умеет осуществлять деловое общение	В основном умеет осуществлять деловое общение	Отлично умеет осуществлять деловое общение	

межличностных, групповых и организационных коммуникаций на основе современных технологий управления персоналом, в том числе в межкультурной среде	Владеть приемами управления коммуникациями в организации	Владеет приемами управления коммуникациями в организации	Не владеет приемами управления коммуникациями в организации	Частично владеет приемами управления коммуникациями в организации	В основном владеет приемами управления коммуникациями в организации	Отлично владеет приемами управления коммуникациями в организации	Защита ВКР
ПК-3 владением навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности	Знать сущность стратегий предприятия	Знает сущность стратегий предприятия	Не знает сущность стратегий предприятия	Частично знает сущность стратегий предприятия	В основном знает сущность стратегий предприятия	Отлично знает сущность стратегий предприятия	Защита ВКР
	Знать инструментальных стратегического анализа	Знает инструментальных стратегического анализа	Не знает инструментальных стратегического анализа	Частично знает инструментальных стратегического анализа	В основном знает инструментальных стратегического анализа	Отлично знает инструментальных стратегического анализа	Защита ВКР
	Уметь разрабатывать стратегии организации, направленные на повышение ее конкурентоспособности	Умеет разрабатывать стратегии организации, направленные на повышение ее конкурентоспособности	Не умеет разрабатывать стратегии организации, направленные на повышение ее конкурентоспособности	Частично умеет разрабатывать стратегии организации, направленные на повышение ее конкурентоспособности	В основном умеет разрабатывать стратегии организации, направленные на повышение ее конкурентоспособности	Отлично умеет разрабатывать стратегии организации, направленные на повышение ее конкурентоспособности	Защита ВКР
	Владеть навыками стратегического анализа	Владеет навыками стратегического анализа	Не владеет навыками стратегического анализа	Частично владеет навыками стратегического анализа	В основном владеет навыками стратегического анализа	Отлично владеет навыками стратегического анализа	Защита ВКР
ПК-4 умением применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии	Знать основные источники финансирования инвестиционных процессов	Знает основные источники финансирования инвестиционных процессов	Не знает основные источники финансирования инвестиционных процессов	Частично знает основные источники финансирования инвестиционных процессов	В основном знает основные источники финансирования инвестиционных процессов	Отлично знает основные источники финансирования инвестиционных процессов	Защита ВКР
	Знать методы оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнесплана в (инвестиционных проектов)	Знает методы оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнесплана в (инвестиционных проектов)	Не знает методы оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнесплана в (инвестиционных проектов)	Частично знает методы оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнесплана в (инвестиционных проектов)	В основном знает методы оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнесплана в (инвестиционных проектов)	Отлично знает методы оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнесплана в (инвестиционных проектов)	Защита ВКР
	Уметь оценивать эффективность	Умеет оценивать эффективность	Не умеет оценивать эффективность	Частично умеет оценивать эффективность	В основном умеет оценивать эффективность	Отлично умеет оценивать эффективность	Защита ВКР

решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации	экономической деятельности и предприятия	экономической деятельности и предприятия	экономической деятельности и предприятия	ть экономической деятельности и предприятия	ть экономической деятельности и предприятия	ть экономической деятельности и предприятия	
	Уметь оценивать эффективность реализации инвестиционных решений	Умеет оценивать эффективность реализации инвестиционных решений	Не умеет оценивать эффективность реализации инвестиционных решений	Частично умеет оценивать эффективность реализации инвестиционных решений	В основном умеет оценивать эффективность реализации инвестиционных решений	Отлично умеет оценивать эффективность реализации инвестиционных решений	Защита ВКР
	Владеть методами оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнесплана в (инвестиционных проектов)	Владеет методами оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнесплана в (инвестиционных проектов)	Не владеет методами оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнесплана в (инвестиционных проектов)	Частично владеет методами оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнесплана в (инвестиционных проектов)	В основном владеет методами оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнесплана в (инвестиционных проектов)	Отлично владеет методами оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнесплана в (инвестиционных проектов)	Защита ВКР
ПК-5 способность анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений	Знать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений	Знает взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений	Не знает взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений	Частично знает взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений	В основном знает взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений	Отлично знает взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений	Защита ВКР
	Уметь применять количественные и качественные методы для принятия управленческих решений	Умеет применять количественные и качественные методы для принятия управленческих решений	Не умеет применять количественные и качественные методы для принятия управленческих решений	Частично умеет применять количественные и качественные методы для принятия управленческих решений	В основном умеет применять количественные и качественные методы для принятия управленческих решений	Отлично умеет применять количественные и качественные методы для принятия управленческих решений	Защита ВКР
	Владеть навыками принятия управленческих решений	Владеет навыками принятия управленческих решений	Не владеет навыками принятия управленческих решений	Частично владеет навыками принятия управленческих решений	В основном владеет навыками принятия управленческих решений	Отлично владеет навыками принятия управленческих решений	Защита ВКР
ПК-6 способность участвовать в управлении проектом,	Знать формы и методы организации производства	Знает формы и методы организации производства	Не знает формы и методы организации производства	Частично знает формы и методы организации производства	В основном знает формы и методы организации производства	Отлично знает формы и методы организации производства	Защита ВКР

программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений	Уметь разработать бизнес-план, инвестиционный проект, технико-экономическое обоснование реализуемости предпринимательской идеи	Умеет разработать бизнес-план, инвестиционный проект, технико-экономическое обоснование реализуемости предпринимательской идеи	Не умеет разработать бизнес-план, инвестиционный проект, технико-экономическое обоснование реализуемости предпринимательской идеи	Частично умеет разработать бизнес-план, инвестиционный проект, технико-экономическое обоснование реализуемости предпринимательской идеи	В основном умеет разработать бизнес-план, инвестиционный проект, технико-экономическое обоснование реализуемости предпринимательской идеи	Отлично умеет разработать бизнес-план, инвестиционный проект, технико-экономическое обоснование реализуемости предпринимательской идеи	Защита ВКР
	Владеть современными методами управления предприятием	Владеет современными методами управления предприятием	Не владеет современными методами управления предприятием	Частично владеет современными методами управления предприятием	В основном владеет современными методами управления предприятием	Отлично владеет современными методами управления предприятием	Защита ВКР
ПК-7 владением навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением	Знать методы оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	Знает методы оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	Не знает методы оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	Частично знает методы оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	В основном знает методы оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	Отлично знает методы оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	Защита ВКР
	координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ	Уметь разработать бизнес-план, инвестиционный проект, технико-экономическое обоснование реализуемости предпринимательской идеи	Умеет разработать бизнес-план, инвестиционный проект, технико-экономическое обоснование реализуемости предпринимательской идеи	Не умеет разработать бизнес-план, инвестиционный проект, технико-экономическое обоснование реализуемости предпринимательской идеи	Частично умеет разработать бизнес-план, инвестиционный проект, технико-экономическое обоснование реализуемости предпринимательской идеи	В основном умеет разработать бизнес-план, инвестиционный проект, технико-экономическое обоснование реализуемости предпринимательской идеи	
менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ	Владеть навыками делового общения	Владеет навыками делового общения	Не владеет навыками делового общения	Частично владеет навыками делового общения	В основном владеет навыками делового общения	Отлично владеет навыками делового общения	Защита ВКР
ПК-8 владением навыками документального оформления решений в управлении	Знать требования к документальному оформлению решений в управлении	Знает требования к документальному оформлению решений в управлении	Не знает требования к документальному оформлению решений в управлении	Частично знает требования к документальному оформлению решений в управлении	В основном знает требования к документальному оформлению решений в управлении	Отлично знает требования к документальному оформлению решений в управлении	Защита ВКР

операционной (производственной) деятельности и организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений	Уметь составлять необходимые служебные документы при оформлении решений в управлении	Умеет составлять необходимые служебные документы при оформлении решений в управлении	Не умеет составлять необходимые служебные документы при оформлении решений в управлении	Частично умеет составлять необходимые служебные документы при оформлении решений в управлении	В основном умеет составлять необходимые служебные документы при оформлении решений в управлении	Отлично умеет составлять необходимые служебные документы при оформлении решений в управлении	Защита ВКР
	Владеть навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых актов	Владеет навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых актов	Не владеет навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых актов	Частично владеет навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых актов	В основном владеет навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых актов	Отлично владеет навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых актов	Защита ВКР
ПК-9 способность оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, а также анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли	Знать методы анализа микро и макро среды организации	Знает методы анализа микро и макро среды организации	Не знает методы анализа микро и макро среды организации	Частично знает методы анализа микро и макро среды организации	В основном знает методы анализа микро и макро среды организации	Отлично знает методы анализа микро и макро среды организации	Защита ВКР
	Уметь выявлять сильные, слабые стороны, возможности и угрозы организации	Умеет выявлять сильные, слабые стороны, возможности и угрозы организации	Не умеет выявлять сильные, слабые стороны, возможности и угрозы организации	Частично умеет выявлять сильные, слабые стороны, возможности и угрозы организации	В основном умеет выявлять сильные, слабые стороны, возможности и угрозы организации	Отлично умеет выявлять сильные, слабые стороны, возможности и угрозы организации	Защита ВКР
	Владеть навыками выявления рисков организации	Владеет навыками выявления рисков организации	Не владеет навыками выявления рисков организации	Частично владеет навыками выявления рисков организации	В основном владеет навыками выявления рисков организации	Отлично владеет навыками выявления рисков организации	Защита ВКР
ПК-10 владением навыками количественного и качественного анализа информации	Знать количественные и качественные методы принятия управленческих решений	Знает количественные и качественные методы принятия управленческих решений	Не знает количественные и качественные методы принятия управленческих решений	Частично знает количественные и качественные методы принятия	В основном знает количественные и качественные методы принятия	Отлично знает количественные и качественные методы принятия	Защита ВКР

при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления	Уметь применять количественные методы к решению управленческих задач	Умеет применять количественные методы к решению управленческих задач	Не умеет применять количественные методы к решению управленческих задач	Частично умеет применять количественные методы к решению управленческих задач	В основном умеет применять количественные методы к решению управленческих задач	Отлично умеет применять количественные методы к решению управленческих задач	Защита ВКР	
	Владеть навыками количественного и качественно-анализа информации при принятии управленческих решений	Владеет навыками количественного и качественно-анализа информации при принятии управленческих решений	Не владеет навыками количественного и качественно-анализа информации при принятии управленческих решений	Частично владеет навыками количественного и качественно-анализа информации при принятии управленческих решений	В основном владеет навыками количественного и качественно-анализа информации при принятии управленческих решений	Отлично владеет навыками количественного и качественно-анализа информации при принятии управленческих решений		Защита ВКР
ПК-11 владением навыками анализа информации о функционировании системы внутреннего документооборота организации, ведения баз данных по различным показателям и формирования информационного обеспечения участников организационных проектов	Знать основные принципы организации делопроизводства и документооборота в организациях	Знает основные принципы организации делопроизводства и документооборота в организациях	Не знает основные принципы организации делопроизводства и документооборота в организациях	Частично знает основные принципы организации делопроизводства и документооборота в организациях	В основном знает основные принципы организации делопроизводства и документооборота в организациях	Отлично знает основные принципы организации делопроизводства и документооборота в организациях	Защита ВКР	
	Уметь анализировать систему внутреннего документооборота организации	Умеет анализировать систему внутреннего документооборота организации	Не умеет анализировать систему внутреннего документооборота организации	Частично умеет анализировать систему внутреннего документооборота организации	В основном умеет анализировать систему внутреннего документооборота организации	Отлично умеет анализировать систему внутреннего документооборота организации		Защита ВКР
	Владеть практически навыками составления, учета, хранения, защиты, передачи служебной документации	Владеет практически навыками составления, учета, хранения, защиты, передачи служебной документации	Не владеет практически навыками составления, учета, хранения, защиты, передачи служебной документации	Частично владеет практически навыками составления, учета, хранения, защиты, передачи служебной документации	В основном владеет практически навыками составления, учета, хранения, защиты, передачи служебной документации	Отлично владеет практически навыками составления, учета, хранения, защиты, передачи служебной документации		
ПК-12 умением организовать и поддерживать связь с деловыми партнерами, используя системы сбора необходимой информации для расширения	Знать методы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов	Знает методы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов	Не знает методы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов	Частично знает методы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов	В основном знает методы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов	Отлично знает методы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов	Защита ВКР	
	Уметь осуществлять	Умеет осуществлять	Не умеет осуществлять	Частично умеет	В основном умеет	Отлично умеет		Защита ВКР

внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления)	ь деловое общение	ь деловое общение	ь деловое общение	осуществлять деловое общение	осуществлять деловое общение	осуществлять деловое общение	
	Владеть информацией для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации	Владеет информацией для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации	Не владеет информацией для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации	Частично владеет информацией для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации	В основном владеет информацией для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации	Отлично владеет информацией для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации	Защита ВКР
ПК-13 умением моделировать бизнес-процессы и использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности и организаций	Знать этапы моделирования	Знает этапы моделирования	Не знает этапы моделирования	Частично знает этапы моделирования	В основном знает этапы моделирования	Отлично знает этапы моделирования	Защита ВКР
	Уметь применять количественные и качественные методы для принятия управленческих решений	Умеет применять количественные и качественные методы для принятия управленческих решений	Не умеет применять количественные и качественные методы для принятия управленческих решений	Частично умеет применять количественные и качественные методы для принятия управленческих решений	В основном умеет применять количественные и качественные методы для принятия управленческих решений	Отлично умеет применять количественные и качественные методы для принятия управленческих решений	Защита ВКР
	Владеть методами анализа динамики и прогнозирования экономических процессов	Владеет методами анализа динамики и прогнозирования экономических процессов	Не владеет методами анализа динамики и прогнозирования экономических процессов	Частично владеет методами анализа динамики и прогнозирования экономических процессов	В основном владеет методами анализа динамики и прогнозирования экономических процессов	Отлично владеет методами анализа динамики и прогнозирования экономических процессов	Защита ВКР
ПК-14 умением применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета	Знать сущность и виды доходов, расходов и финансовых результатов предприятия	Знает сущность и виды доходов, расходов и финансовых результатов предприятия	Не знает сущность и виды доходов, расходов и финансовых результатов предприятия	Частично знает сущность и виды доходов, расходов и финансовых результатов предприятия	В основном знает сущность и виды доходов, расходов и финансовых результатов предприятия	Отлично знает сущность и виды доходов, расходов и финансовых результатов предприятия	Защита ВКР
	Уметь проводить расчеты издержек и выявлять резервы их снижения	Умеет проводить расчеты издержек и выявлять резервы их снижения	Не умеет проводить расчеты издержек и выявлять резервы их снижения	Частично умеет проводить расчеты издержек и выявлять резервы их снижения	В основном умеет проводить расчеты издержек и выявлять резервы их снижения	Отлично умеет проводить расчеты издержек и выявлять резервы их снижения	Защита ВКР
	Уметь определять финансовые результаты производственной и хозяйственной деятельности	Умеет определять финансовые результаты производственной и хозяйственной деятельности	Не умеет определять финансовые результаты производственной и хозяйственной деятельности	Частично умеет определять финансовые результаты производственной и хозяйственной деятельности	В основном умеет определять финансовые результаты производственной и хозяйственной деятельности	Отлично умеет определять финансовые результаты производственной и хозяйственной деятельности	Защита ВКР

	Владеть навыками составления финансовой отчетности	Владеет навыками составления финансовой отчетности	Не владеет навыками составления финансовой отчетности	Частично владеет навыками составления финансовой отчетности	В основном владеет навыками составления финансовой отчетности	Отлично владеет навыками составления финансовой отчетности	Защита ВКР
ПК-15 умением проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании	Знать факторы формирования предпринимательских рисков	Знает факторы формирования предпринимательских рисков	Не знает факторы формирования предпринимательских рисков	Частично знает факторы формирования предпринимательских рисков	В основном знает факторы формирования предпринимательских рисков	Отлично знает факторы формирования предпринимательских рисков	Защита ВКР
	Уметь разрабатывать пути защиты от риска	Умеет разрабатывать пути защиты от риска	Не умеет разрабатывать пути защиты от риска	Частично умеет разрабатывать пути защиты от риска	В основном умеет разрабатывать пути защиты от риска	Отлично умеет разрабатывать пути защиты от риска	Защита ВКР
	Владеть навыками оценки результатов предполагаемого действия, либо бездействия в отношении различных видов риска	Владеет навыками оценки результатов предполагаемого действия, либо бездействия в отношении различных видов риска	Не владеет навыками оценки результатов предполагаемого действия, либо бездействия в отношении различных видов риска	Частично владеет навыками оценки результатов предполагаемого действия, либо бездействия в отношении различных видов риска	В основном владеет навыками оценки результатов предполагаемого действия, либо бездействия в отношении различных видов риска	Отлично владеет навыками оценки результатов предполагаемого действия, либо бездействия в отношении различных видов риска	Защита ВКР
ПК-16 владением навыками оценки инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов	Знать методы оценки эффективности инвестиционной деятельности	Знает методы оценки эффективности инвестиционной деятельности	Не знает методы оценки эффективности инвестиционной деятельности	Частично знает методы оценки эффективности инвестиционной деятельности	В основном знает методы оценки эффективности инвестиционной деятельности	Отлично знает методы оценки эффективности инвестиционной деятельности	Защита ВКР
	Уметь оценивать эффективность реализации инвестиционных решений	Умеет оценивать эффективность реализации инвестиционных решений	Не умеет оценивать эффективность реализации инвестиционных решений	Частично умеет оценивать эффективность реализации инвестиционных решений	В основном умеет оценивать эффективность реализации инвестиционных решений	Отлично умеет оценивать эффективность реализации инвестиционных решений	Защита ВКР
	Владеть методами оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	Владеет методами оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	Не владеет методами оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	Частично владеет методами оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	В основном владеет методами оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	Отлично владеет методами оценки эффективности инвестиционной деятельности и реализации бизнес-планов (инвестиционных проектов)	Защита ВКР
ПК-17 способность	Знать формы и виды	Знает формы и виды	Не знает формы и виды	Частично знает формы	В основном знает формы	Отлично знает формы	Защита ВКР

ю оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели	предпринимательской деятельности	предпринимательской деятельности	виды предпринимательской деятельности	и виды предпринимательской деятельности	и виды предпринимательской деятельности	и виды предпринимательской деятельности	
	Уметь рассчитать эффективность предпринимательской деятельности	Умеет рассчитать эффективность предпринимательской деятельности	Не умеет рассчитать эффективность предпринимательской деятельности	Частично умеет рассчитать эффективность предпринимательской деятельности	В основном умеет рассчитать эффективность предпринимательской деятельности	Отлично умеет рассчитать эффективность предпринимательской деятельности	Защита ВКР
	Владеть методикой расчета эффективности предпринимательской деятельности	Владеет методикой расчета эффективности предпринимательской деятельности	Не владеет методикой расчета эффективности предпринимательской деятельности	Частично владеет методикой расчета эффективности предпринимательской деятельности	В основном владеет методикой расчета эффективности предпринимательской деятельности	Отлично владеет методикой расчета эффективности предпринимательской деятельности	Защита ВКР
ПК-18 владением навыками бизнес-планирования создания и развития новых организаций (направлений деятельности, продуктов)	Знать порядок регистрации и организации предпринимательских единиц	Знает порядок регистрации и организации предпринимательских единиц	Не знает порядок регистрации и организации предпринимательских единиц	Частично знает порядок регистрации и организации предпринимательских единиц	В основном знает порядок регистрации и организации предпринимательских единиц	Отлично знает порядок регистрации и организации предпринимательских единиц	Защита ВКР
	Уметь рассчитать эффективность предпринимательской деятельности	Умеет рассчитать эффективность предпринимательской деятельности	Не умеет рассчитать эффективность предпринимательской деятельности	Частично умеет рассчитать эффективность предпринимательской деятельности	В основном умеет рассчитать эффективность предпринимательской деятельности	Отлично умеет рассчитать эффективность предпринимательской деятельности	Защита ВКР
	Владеть основными методами составления бизнес-плана	Владеет основными методами составления бизнес-плана	Не владеет основными методами составления бизнес-плана	Частично владеет основными методами составления бизнес-плана	В основном владеет основными методами составления бизнес-плана	Отлично владеет основными методами составления бизнес-плана	Защита ВКР
ПК-19 владением навыками координации предпринимательской деятельности и в целях обеспечения согласованности выполнения бизнес-плана всеми участниками	Знать суть и классификацию предпринимательских сделок	Знает суть и классификацию предпринимательских сделок	Не знает суть и классификацию предпринимательских сделок	Частично знает суть и классификацию предпринимательских сделок	В основном знает суть и классификацию предпринимательских сделок	Отлично знает суть и классификацию предпринимательских сделок	Защита ВКР
	Уметь поддерживать электронные коммуникации посредством деловой переписки	Умеет поддерживать электронные коммуникации посредством деловой переписки	Не умеет поддерживать электронные коммуникации посредством деловой переписки	Частично умеет поддерживать электронные коммуникации посредством деловой переписки	В основном умеет поддерживать электронные коммуникации посредством деловой переписки	Отлично умеет поддерживать электронные коммуникации посредством деловой переписки	Защита ВКР
	Владеть навыками ведения	Владеет навыками ведения	Не владеет навыками ведения	Частично владеет навыками ведения	В основном владеет навыками ведения	Отлично владеет навыками ведения	Защита ВКР

	деловой переписки	деловой переписки	деловой переписки	ведения деловой переписки	ведения деловой переписки	ведения деловой переписки	
ПК-20 владением навыками подготовки организационных и распорядительных документов, необходимых для создания новых предпринимательских структур	Знать основы государственного регулирования и государственной поддержки предпринимательских единиц	Знает основы государственного регулирования и государственной поддержки предпринимательских единиц	Не знает основы государственного регулирования и государственной поддержки предпринимательских единиц	Частично знает основы государственного регулирования и государственной поддержки предпринимательских единиц	В основном знает основы государственного регулирования и государственной поддержки предпринимательских единиц	Отлично знает основы государственного регулирования и государственной поддержки предпринимательских единиц	Защита ВКР
	Уметь использовать знания правовых актов, регламентирующих деятельность предприятия на практике	Умеет использовать знания правовых актов, регламентирующих деятельность предприятия на практике	Не умеет использовать знания правовых актов, регламентирующих деятельность предприятия на практике	Частично умеет использовать знания правовых актов, регламентирующих деятельность предприятия на практике	В основном умеет использовать знания правовых актов, регламентирующих деятельность предприятия на практике	Отлично умеет использовать знания правовых актов, регламентирующих деятельность предприятия на практике	Защита ВКР
	Владеть навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых актов	Владеет навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых актов	Не владеет навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых актов	Частично владеет навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых актов	В основном владеет навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых актов	Отлично владеет навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых актов	Защита ВКР

4.4. Описание шкалы оценивания ответа в ходе защиты выпускной квалификационной работы

Оценка «отлично» выставляется, если в ВКР:

Актуальность проблемы обоснована анализом состояния теории и практики в конкретной области науки. Показана значимость проведенного исследования в решении научных проблем: найдены и апробированы эффективные варианты решения задач, значимых как для теории, так и для практики. Грамотно представлено теоретико-методологическое обоснование ВКР, четко сформулирован авторский замысел исследования, отраженный в понятийно-категориальном аппарате; обоснована теоретическая и практическая значимость выполненного исследования. В тексте ВКР четко прослеживается логика исследования, корректно дается критический анализ существующих исследований, автор доказательно обосновывает свою точку зрения.

При ее защите студент показывает глубокие знания вопросов темы, свободно оперирует данными исследования, вносит обоснованные предложения по улучшению экономического положения предприятия, эффективному использованию ресурсов предприятия, во время доклада использует раздаточный материал, а также легко полностью и обоснованно отвечает на поставленные вопросы.

Оценка «хорошо» выставляется, если в ВКР:

Имеется грамотно изложенный материал, глубокий анализ, критический разбор деятельности исследуемого предприятия, логичное, последовательное изложение материала с соответствующими выводами и обоснованными предложениями.

При ее защите студент показывает достаточно хорошие знания вопросов темы, оперирует данными исследования, вносит предложения по улучшению экономического положения предприятия, эффективному использованию ресурсов предприятия, во время доклада использует раздаточный материал, и без особых усилий отвечает на поставленные вопросы.

Сформулирован терминологический аппарат, определены методы и средства научного исследования, Но, вместе с тем, нет должного научного обоснования по поводу замысла и целевых характеристик проведенного исследования, нет должной аргументированности представленных материалов. Основной текст ВКР изложен в единой логике, но встречаются недостаточно обоснованные утверждения и выводы.

Оценка «удовлетворительно» выставляется, если ВКР:

Базируется на практическом материале, но имеет поверхностный анализ и недостаточно критический разбор деятельности предприятия, в ней просматривается непоследовательное изложение материала, представлены необоснованные предложения. В отзывах руководителя и рецензента имеются замечания по содержательной части и/или методике анализа.

При ее защите студент проявляет неуверенность, показывает слабое знание вопросов темы, не дает полного аргументированного ответа на заданные вопросы.

Оценка «неудовлетворительно» выставляется, если в ВКР:

Актуальность выбранной темы обоснована поверхностно. Имеются несоответствия между поставленными задачами и положениями, выносимыми на защиту. Теоретико-методологические основания исследования раскрыты слабо. Понятийно-категориальный аппарат не в полной мере соответствует заявленной теме. Отсутствуют теоретическая и практическая значимость полученных результатов. В формулировке выводов по результатам проведенного исследования нет аргументированности и самостоятельности суждений. Текст работы не отличается логичностью изложения, носит эклектичный характер и не позволяет проследить позицию автора по изучаемой проблеме.

4.5. Оценочные средства для оценки результатов освоения образовательной программы в ходе защиты выпускной квалификационной работы

Примерный перечень тем выпускной квалификационной работы по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Управление в бизнес-структурах»:

1. Совершенствование управления материально-производственными запасами.

2. Мероприятия по улучшению работы складской логистики предприятия.
3. Разработка мер по совершенствованию транспортного обеспечения работы компании.
4. Совершенствование менеджмента закупок.
5. Экономическое обоснование строительства склада.
6. Совершенствование производственной логистики предприятия.
7. Совершенствование информационной логистики предприятия.
8. Проектирование бережливой линии на предприятии.
9. Основные направления сокращения времени цикла заказа на примере...
10. Совершенствование процесса грузопереработки в складском комплексе на примере...
11. Мероприятия по улучшению логистического сервиса.
12. Разработка эффективной системы управления и мониторинга товарных запасов.
13. Совершенствование процесса пополнения запасов в сетевых компаниях.
14. Влияние несогласованности функционирования служб производственной компании при управлении материальными потоками на эффективность её деятельности.
15. Управление инвестиционными ресурсами в условиях расширения производства.
16. Разработка мер по повышению качества продукции предприятия.
17. Оценка эффективности внедрения технологии бережливого производства в компании.
18. Выбор и организация внедрения информационных систем для автоматизации управления логистическими процессами.
19. Совершенствование закупочной деятельности на основе прогнозирования спроса.
20. Повышение эффективности использования автотранспортных средств при международных автомобильных перевозках.
21. Повышение конкурентоспособности компании на основе эффективного взаимодействия логистики и маркетинга.
22. Управление закупками с учётом временной стоимости денег.
23. Совершенствование управления оборотными активами предприятия.
24. Повышение финансовых результатов деятельности предприятия.
25. Разработка мер по повышению эффективности деятельности предприятия.
26. Мероприятия по увеличению объемов реализации предприятия.
27. Разработка мер по повышению платежеспособности предприятия.
28. Мероприятия по повышению финансовой устойчивости предприятия.

29. Налоговое планирование на предприятии (организации) и пути его совершенствования.
30. Лизинг в системе управления инновационной и инвестиционной деятельностью предприятия (организации).
31. Методы анализа риска при оценке эффективности инвестиций.
32. Инвестиционный проект замены оборудования на предприятии.
33. Инвестиционный проект внедрения новой услуги (нового вида продукции).
34. Совершенствование управления затратами на предприятии.
35. Пути снижения себестоимости продукции (услуг) предприятия.
36. Совершенствование портфеля услуг (продуктов) компании.
37. Разработка портфеля ценных бумаг компании.
38. Мероприятия по минимизации финансовых рисков предприятия.
39. Анализ и пути использования бюджетного метода управления финансовыми ресурсами на предприятии (организации).
40. Учетная политика как инструмент управления финансовым состоянием организации.
41. Оценка инвестиционного проекта на основе метода реальных опционов.
42. Оценка экономической эффективности инвестиционного проекта с использованием анализа дерева решений.
43. Анализ и пути повышения эффективности использования основных производственных фондов предприятия.
44. Оценка эффективности использования собственного и заемного капитала в управлении источниками финансирования.
45. Обоснование расчета цен на продукцию предприятия с использованием рыночных методов ценообразования.
46. Оценка выгод и последствий слияний и поглощений.
47. Валютные риски в деятельности российской международной компании и стратегии их хеджирования.
48. Финансовый анализ в системе антикризисного управления компанией.
49. Разработка механизма управления дебиторской задолженностью компании.
50. Организация финансового контроля в компании.
51. Управление кредитным риском предприятия (организации).
52. Пути повышения эффективности управления денежными потоками компании.
53. Разработка мероприятий по укреплению конкурентной позиции предприятия.
54. Разработка мероприятий по совершенствованию сбытовой политики.
55. Расширение ассортимента продукции (услуг) предприятия.
56. Разработка мероприятий по совершенствованию ценовой политики предприятия.

57. Разработка стратегии маркетинга.
58. Совершенствование маркетинговой деятельности предприятия.
59. Совершенствование товарной политики предприятия.
60. Разработка рекламной кампании предприятия.
61. Разработка мероприятий по стимулированию сбыта товаров (услуг).
62. Совершенствование приемов мерчандайзинга торгового предприятия.
63. Совершенствование внешнеэкономической деятельности предприятия.
64. Совершенствование управления персоналом организации.
65. Организационно-экономический проект расширения деятельности предприятия.
66. Расширение ассортимента страхового портфеля страховой компании.
67. Совершенствование системы планирования деятельности организации.
68. Разработка организационно-экономического проекта создания малого предприятия.
69. Организация управленческого учета на предприятии.
70. Совершенствование коммерческой деятельности предприятия.

Оценочными средствами являются ВКР, доклад автора ВКР во время ее защиты, ответы на вопросы членов ГЭК.

ВКР, доклад автора ВКР во время ее защиты должны соответствовать по своей структуре и содержанию как общим требованиям к ВКР, установленным Положением о выпускной квалификационной работе обучающихся по образовательным программам бакалавриата, специалитета и магистратуры в ФГБОУ ВО «Псковский государственный университет», утвержденным приказом № 260 от 27.05.2020, так и методическими указаниями по подготовке и защите ВКР по соответствующим направлениям подготовки, разработанными выпускающими кафедрами.

5. Проведение государственной итоговой аттестации для лиц с ограниченными возможностями здоровья

Для обучающихся из числа инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья государственная итоговая аттестация проводится с учетом их психофизического развития, индивидуальных особенностей и состояния здоровья в соответствии с пп. 6.1 – 6.7 Порядка проведения государственной итоговой аттестации по программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры в ФГБОУ ВО «Псковский государственный университет», утверждённый приказом ректора "06" июля 2016 г. № 204 (в редакции, утвержденной приказом ректора от 30.11.2017 № 392).

Разработчики:

ФГБОУ ВО
«Псковский
государственный
университет

Канд. экон. наук,
доцент, доцент кафедры
управления и
административного права


И.В. Грылева

Эксперты:

ООО "ГК "МЕГА
ХОЛОД"

Генеральный директор




Т.С. Кирилёнок

ООО «РС 60»

Генеральный директор




Г.А. Маркина