

**Этапы формирования компетенций ОПОП ВО 38.03.02 Менеджмент профиль «Управление в бизнес-структурах»**

**Этапы формирования компетенций**

№ п/п	Шифр компетенции	Этапы формирования компетенций		
		Начальный этап	Основной этап	Завершающий этап
1	ОК-1	- Философия	-	- Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты
2	ОК-2	- История	- Историко-культурное наследие Псковского края	- Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты
3	ОК-3	- Экономическая теория - Теория менеджмента - Экономика организации - Статистика	- Финансовый менеджмент и финансовый анализ - Маркетинг и логистика	- Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты
4	ОК-4	- Русский язык и межкультурная коммуникация - Иностранный язык - Введение в проектную деятельность - Основы проектной деятельности	- Управление проектной деятельностью - Корпоративная социальная ответственность - Командная работа и деловая этика - Академическое письмо - Иностранный язык в сфере профессиональных коммуникаций - Лидерство и управление коммуникациями - Проектная деятельность в профессиональной сфере	- Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты
5	ОК-5	- Русский язык и межкультурная коммуникация - Введение в проектную деятельность	- Лидерство и управление коммуникациями - Проектная деятельность в профессиональной	- Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты

		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Волонтерская деятельность</li> <li>- Философия</li> <li>- Основы проектной деятельности</li> <li>- Управление проектной деятельностью</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>сфере</li> <li>- Управление человеческими ресурсами в организации</li> </ul>	
6	ОК-6	<ul style="list-style-type: none"> <li>- История</li> <li>- Иностранный язык</li> <li>- Основы информационной культуры и безопасности</li> <li>- Физическая культура и спорт</li> <li>- Общая физическая подготовка</li> <li>- Спортивные игры и туризм</li> <li>- Высшая математика</li> <li>- Математические методы и информационные технологии в менеджменте</li> <li>- Введение в проектную деятельность</li> <li>- Волонтерская деятельность</li> <li>- Цифровые платформы и сквозные технологии</li> <li>- Теория организации</li> <li>- Основы проектной деятельности</li> <li>- Основы правовых знаний и нормативно-правовое обеспечение профессиональной деятельности</li> <li>- Управление проектной деятельностью</li> <li>- Академическое письмо</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Историко-культурное наследие Псковского края</li> <li>- Управление инновациями и инвестиционный анализ</li> <li>- Проектная деятельность в профессиональной сфере</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты</li> </ul>

7	ОК-7	- Физическая культура и спорт	- Общая физическая подготовка - Спортивные игры и туризм	- Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты
8	ОК-8	- Экология территорий	- Безопасность жизнедеятельности	- Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты
9	ОПК-1	- Экология территорий - Практика по получению первичных профессиональных умений и навыков - Основы правовых знаний и нормативно-правовое обеспечение профессиональной деятельности	- Налоги и налогообложение - Документационное обеспечение управленческой деятельности - Организация документооборота на предприятии - Проектная деятельность в профессиональной сфере - Антикризисное управление и оценка бизнеса - Страхование - Управление качеством	- Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты
10	ОПК-2	- Теория менеджмента	- Методы принятия управленческих решений - Стратегический менеджмент	- Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты
11	ОПК-3	- Теория менеджмента - Теория организации - Стратегический менеджмент	- Проектная деятельность в профессиональной сфере - Управление человеческими ресурсами в организации	- Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты
12	ОПК-4	- Русский язык и межкультурная коммуникация - Практика по получению первичных профессиональных умений и навыков - Корпоративная	- Документационное обеспечение управленческой деятельности - Организация документооборота на предприятии - Иностранный язык в сфере	- Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты

		социальная ответственность - Командная работа и деловая этика - Академическое письмо	профессиональных коммуникаций - Лидерство и управление коммуникациями	
13	ОПК-5	- Экономическая теория - Экономика организации - Бухгалтерский финансовый учет	- Финансовый менеджмент и финансовый анализ	- Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты
14	ОПК-6	- Методы принятия управленческих решений	- Антикризисное управление и оценка бизнеса	- Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты
15	ОПК-7	- Основы информационной культуры и безопасности - Математические методы и информационные технологии в менеджменте - Цифровые платформы и сквозные технологии	- Статистика	- Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты
16	ПК-1	- Корпоративная социальная ответственность - Командная работа и деловая этика - Лидерство и управление коммуникациями - Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности	- Управление человеческими ресурсами в организации	- Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты
17	ПК-2	- Корпоративная социальная ответственность - Командная работа и деловая этика - Лидерство и	- Управление человеческими ресурсами в организации	- Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты

		<p>управление коммуникациями</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности</li> </ul>		
18	ПК-3	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Стратегический менеджмент</li> <li>- Управление инновациями и инвестиционный анализ</li> <li>- Прогнозирование и планирование деятельности предприятия</li> <li>- Алгоритмы решения нестандартных задач</li> <li>- Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Маркетинг и логистика</li> <li>- Организация предпринимательской деятельности и бизнес-планирование</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты</li> </ul>
19	ПК-4	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Управление инновациями и инвестиционный анализ</li> <li>- Финансовый менеджмент и финансовый анализ</li> <li>- Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Антикризисное управление и оценка бизнеса</li> <li>- Функционирование кредитных организаций и рынков ценных бумаг</li> <li>- Операции на рынках валют, криптовалют и ценных бумаг</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты</li> </ul>
20	ПК-5	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Практика по получению первичных профессиональных умений и навыков</li> <li>- Стратегический менеджмент</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ценообразование</li> <li>- Управление затратами</li> <li>- Организация предпринимательской деятельности и бизнес-планирование</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты</li> </ul>
21	ПК-6	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Управление инновациями и инвестиционный</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Антикризисное управление и оценка</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к</li> </ul>

		<p>анализ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Проектная деятельность в профессиональной сфере</li> <li>- Прогнозирование и планирование деятельности предприятия</li> <li>- Алгоритмы решения нестандартных задач</li> <li>- Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности</li> </ul>	бизнеса	процедуре защиты и процедуру защиты
22	ПК-7	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Прогнозирование и планирование деятельности предприятия</li> <li>- Алгоритмы решения нестандартных задач</li> <li>- Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Организация предпринимательской деятельности и бизнес-планирование</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты</li> </ul>
23	ПК-8	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Практика по получению первичных профессиональных умений и навыков</li> <li>- Документационное обеспечение управленческой деятельности</li> <li>- Организация документооборота на предприятии</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Управление инновациями и инвестиционный анализ</li> <li>- Антикризисное управление и оценка бизнеса</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты</li> </ul>
24	ПК-9	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Практика по получению первичных профессиональных умений и навыков</li> <li>- Управление инновациями и</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Маркетинг и логистика</li> <li>- Управление рисками</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты</li> </ul>

		<p>инвестиционный анализ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Прогнозирование и планирование деятельности предприятия</li> <li>- Алгоритмы решения нестандартных задач</li> </ul>		
25	ПК-10	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Математические методы и информационные технологии в менеджменте</li> <li>- Методы принятия управленческих решений</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности</li> <li>- Маркетинг и логистика</li> <li>- Управление рисками</li> <li>- Функционирование кредитных организаций и рынков ценных бумаг</li> <li>- Операции на рынках валют, криптовалют и ценных бумаг</li> <li>- Страхование</li> <li>- Управление качеством</li> </ul>	- Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты
26	ПК-11	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Математические методы и информационные технологии в менеджменте</li> <li>- Практика по получению первичных профессиональных умений и навыков</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Документационное обеспечение управленческой деятельности</li> <li>- Организация документооборота на предприятии</li> <li>- Организация предпринимательской деятельности и бизнес-планирование</li> </ul>	- Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты
27	ПК-12	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Практика по получению первичных профессиональных умений и навыков</li> <li>- Корпоративная социальная ответственность</li> <li>- Командная работа и деловая этика</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Иностранный язык в сфере профессиональных коммуникаций</li> <li>- Лидерство и управление коммуникациями</li> <li>- Антикризисное управление и оценка бизнеса</li> </ul>	- Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты
28	ПК-13	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Математические методы и информационные</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Практика по получению профессиональных</li> </ul>	- Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к

		технологии в менеджменте - Документационное обеспечение управленческой деятельности - Организация документооборота на предприятии	умений и опыта профессиональной деятельности - Маркетинг и логистика - Организация предпринимательской деятельности и бизнес-планирование	процедуре защиты и процедуру защиты
29	ПК-14	- Бухгалтерский финансовый учет - Налоги и налогообложение - Финансовый менеджмент и финансовый анализ	- Ценообразование - Управление затратами - Страхование - Управление качеством	- Преддипломная практика - Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты
30	ПК-15	- Ценообразование - Управление затратами	- Управление рисками - Страхование - Управление качеством	- Преддипломная практика - Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты
31	ПК-16	- Управление инновациями и инвестиционный анализ - Финансовый менеджмент и финансовый анализ	- Управление рисками - Организация предпринимательской деятельности и бизнес-планирование - Функционирование кредитных организаций и рынков ценных бумаг - Операции на рынках валют, криптовалют и ценных бумаг	- Преддипломная практика - Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты
32	ПК-17	- Ценообразование - Управление затратами	- Организация предпринимательской деятельности и бизнес-планирование - Функционирование кредитных организаций и рынков ценных бумаг - Операции на рынках валют, криптовалют и ценных бумаг	- Преддипломная практика - Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты
33	ПК-18	- Прогнозирование и планирование деятельности предприятия - Алгоритмы решения нестандартных	- Организация предпринимательской деятельности и бизнес-планирование	- Преддипломная практика - Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты



		задач		
34	ПК-19	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Документационное обеспечение управленческой деятельности</li> <li>- Организация документооборота на предприятии</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Организация предпринимательской деятельности и бизнес-планирование</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Преддипломная практика</li> <li>- Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты</li> </ul>
35	ПК-20	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Документационное обеспечение управленческой деятельности</li> <li>- Организация документооборота на предприятии</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Организация предпринимательской деятельности и бизнес-планирование</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Преддипломная практика</li> <li>- Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты</li> </ul>